

verslag

1 JAAR

LINNEAN-INITIATIEF

Januari 2019

Versie 1.0

SAMENVATTING

Na 1 jaar Linnean-initiatief blikken we graag terug en een beetje vooruit. Wat is er gebeurd sinds oktober 2017? Het initiatief is opgestart, er zijn vier plenaire bijeenkomsten met meer dan 100 aanwezigen geweest, er zijn zeven werkgroepen samengesteld (Doel definiëren, Inspiratienetwerk, Privacy, PROMs en PREMs, ICT, Evaluatie, Onderwijs en Opleiden). In oprichting zijn de werkgroepen Kosten en Bekostiging. De werkgroepen komen naar eigen welbevinden bijeen. Elke werkgroep heeft een voorzitter en soms een covoorzitter. Deze voorzitters kwamen ook regelmatig bijeen om samenhang te behouden en overlap te voorkomen.

De werkgroep Doel definiëren is in de zomer van 2018 opgeheven. Het doel van het initiatief is als volgt vastgesteld: wij willen de patiënt en de zorgverlener in staat stellen betere, geïnformeerde keuzes te maken over zijn/haar eigen gezondheid. Daarom willen we zowel patiënten als professionals van de juiste uitkomst informatie voorzien. Zo kunnen zij samen een beslissing nemen die past bij de patiënt.

Ten behoeve van de communicatie is een (basis-)huisstijl en een LinkedIn-groep gemaakt, is er informatie over het initiatief online vindbaar en zijn er enige publicaties geweest en in de maak. Voornamelijk is de communicatie gericht geweest op de interne structuur en de vindbaarheid. Nog niet op het werven van meer aanhangers of het (verder) bekendmaken van het initiatief.

<https://www.zorginzicht.nl/kennisbank/Paginas/linnean-initiatief.aspx>

LEESWIJZER

Dit document beschrijft achtereenvolgens: de oorsprong van het Linnean-initiatief, de verhouding tussen VWS, het Zorginstituut en het Linnean-initiatief en de mijlpalen van het eerste jaar. Tot slot de activiteiten en stand van zaken van de werkgroepen en de werkgroepvoorzitters.

1. OORSPRONG OP LINNEAN AVENUE IN WASHINGTON

Een groep zorgverleners en vertegenwoordigers van patiënten-, beroeps- en overheidsorganisaties kwam bij elkaar in Washington tijdens het ICHOM-congres in oktober 2017 over het meten en gebruiken van uitkomstinformatie. Bij een bijeenkomst op de Nederlandse ambassade deelden ze het gevoel van urgentie over de noodzaak uitkomstinformatie versneld beschikbaar te maken en zo ontstond het Linnean-initiatief, genoemd naar het adres van de ambassade.

2. VERHOUDING VWS/ZORGINSTITUUT/ LINNEAN

Het Linnean-initiatief deelt de gezamenlijke ambitie van VWS en het Zorginstituut om de ontwikkeling van uitkomstgericht zorg een impuls te geven. Linnean is van Linnean. Onafhankelijk. Het is geen verlengstuk van VWS of Zorginstituut, maar we vinden elkaar in onze ambitie. Linnean heeft geen formele status of positie om (landelijk) beleid te maken, maar kan en wil er wel over adviseren. Voor VWS en Zorginstituut is Linnean een belangrijke bron als het gaat om meningen en input uit het veld op het gebied van uitkomsten van zorg. Om Linnean goed van start te laten gaan en verder te uitbouwen wordt het initiatief mn. met behulp van personele ondersteuning geholpen door het Zorginstituut.



3. WERKWIJZE

Willem Jan Bos, hoogleraar nefrologie in St Antoniusziekenhuis en LUMC, en Arie Franx, hoogleraar verloskunde UMCU, zijn de voorzitters van het Linnean-initiatief. Vanuit het Zorginstituut kregen zij in 2018 praktische ondersteuning van Femke Boersma en communicatieondersteuning vanuit Marian Byvanck. Marloes Zuidgeest en Paul Boon waren de projectleiders. Zij ondersteunden het initiatief, evenals de werkgroepen. Samen met de voorzitters van de werkgroepen vormden zij een kernteam. Het kernteam kwam eens per zes weken samen. Eens per drie maanden komt iedereen die verbonden is aan het Linnean-initiatief bij elkaar. Zo inspireren wij elkaar en zorgen we voor verbondenheid.



4. MIJLPALEN EN KERNCIJFERS OKTOBER 2017 - DECEMBER 2018

PLENAIRE BIJENKOMSTEN

- 4 plenaire bijeenkomsten (10 december 2017, 10 april 2018, 14 juni 2018, 2 oktober 2018)
- 260 geïnteresseerden (mailinglijst)
- Gemiddeld 110 aanmeldingen per bijeenkomst

WERKGROEPEN

- Oprichting van 7 werkgroepen (december 2017)
- Opheffing van 1 werkgroep Doel definiëren (zomer 2018)
- Oprichting van 2 werkgroepen Kosten en Bekostiging (oktober 2018)
- Iedere werkgroep komt op zijn eigen moment en manier bij elkaar (Zie punt 6.3)

COMMUNICATIE

- Inventarisatie onder leden welke vragen er leven (enquête dec 2017)
- Factsheet Linnean-initiatief: een nationaal netwerk dat de beschikbaarheid van uitkomstinformatie versnelt (zomer 2018)
- Basis voor vormgeving Linnean-stijl (zie onder andere woordmerk)
- LinkedIn-pagina Linnean-initiatief <https://www.linkedin.com/groups/12109725>
- Artikel in Oncologie online, augustus 2018 <https://www.oncologie.nu/nieuws/linnean-initiatief-wil-gebruik-uitkomstmaten-versnellen/>
- Voorlopige webpagina: <https://www.zorginzicht.nl/kennisbank/Paginas/linnean-initiatief.aspx>
- Artikel over het Linnean-initiatief in Qruux <https://www.qruux.com/linnean-wil-vaart-maken-met-uitkomstgerichte-zorg/> (januari 2019)
- In voorbereiding: white paper over het linnean-initiatief

5. EEN JAAR IS VOORBIJ GEVLOGEN...

LINNEAN-BREDE BIJENKOMSTEN

In 2018 kwamen we als Linnean-initiatief vier keer bijeen.

14 December 2017, VWS

Enthousiasme over het initiatief en inhoudelijke discussies over verschillende thema's. Dat kenmerkte de 'terugkomdag Washington' op het ministerie van VWS, waar ruim 50 belangstellenden aan deelnamen: van VWS, het Zorginstituut en vooral van de coalitie die ontstaan is op de ICHOM-conferentie najaar 2017 (het 'Linnean-initiatief'). De coalitie bestaat uit koplopers als het gaat om het gebruik van uitkomstinformatie, die graag samen willen werken om gebruik en toepassing verder te brengen. Tijdens deze bijeenkomst zijn de thema's van de werkgroepen getoetst.

10 april 2018, St. Antoniusziekenhuis Utrecht

Tijdens deze bijeenkomst was er ruimte voor het programma Uitkomstgerichte Zorg en vertelde het Ministerie van VWS hun perspectief over de beweging die we met elkaar

willen maken. Willem Jan Bos en Arie Franx vertelden over de uitslag van de enquête die een ieder had ingevuld. Dit ging over de invulling van de 7 werkgroepen. De werkgroepen kregen de gelegenheid om in 1 ½ uur samen de richting te bepalen. In de plenaire afsluiting gaven de werkgroepvoorzitters hierover een terugkoppeling.

14 juni 2018, Maasstad ziekenhuis Rotterdam

Wederom veel enthousiasme op de Linnean-bijeenkomst in het Maasstad Ziekenhuis in Rotterdam. Meer dan tachtig mensen kwamen bijeen. In het plenaire deel vertelde 'patiënt Richard' zijn verhaal; over de onzekerheid waarmee hij te maken kreeg toen hij epileptische aanvallen kreeg in Genua (Italië) en later in Nederland een hersenoperatie moest ondergaan. Daarna vertelde Marina Tol-Schilder hoe Cordaan, in samenwerking met het AMC, er voor zorgt dat GRZ-patiënten korter in het ziekenhuis verblijven en uiteindelijk sneller naar huis kunnen met een significant beter niveau van functioneren. De totale opnameduur werd verminderd van 70 dagen naar 41 dagen. Na het plenaire gedeelte kwamen de werkgroepen bijeen.

2 oktober 2018, UMCU

Arie Franx opende de bijeenkomst door een terugblik te geven wat er het afgelopen jaar binnen het Linnean-initiatief gebeurd is. Er zijn in totaal 9 werkgroepen opgericht, 1 werkgroep (doel definiëren) is opgeheven. Inmiddels hebben we 216 geïnteresseerden. We zijn bezig met een tijdelijke webpagina op Zorginzicht.nl. Er is een LinkedIn groep.

Daarna gaf Prof. Dr. Lammers het initiatief een aantal overdenkingen en voorbeelden ter inspiratie mee gericht op patiëntgedreven zorg, waaronder het realtime patiëntenportaal.

Het programma bood Bas van den Dungen en Sjaak Wijma het podium om inzicht te geven in het programma Uitkomstgerichte Zorg. Het programma is geen rechte weg maar een met allerlei kronkels. Belangrijk uitgangspunt: we gaan aan de slag. Het programma houdt kennis bij elkaar en structureert dit. Het programma is geslaagd als het vanzelfsprekend geworden is als zorgverleners met patiënten praten over 'patiënten zoals ik'. Bij de ontwikkeling moeten we niet zelf het wiel uit willen blijven vinden, maar ook gebruik maken wat er (inter)nationaal is. Het programma moet ook resulteren in minder regeldruk en meer werkplezier.

Frits van Merode, voorzitter IT Data werkgroep nam ons mee in de wereld van problemen en dat veel problemen geen IT problemen zijn. IT wordt vaak gezien als een last, maar is juist een opbrengst. Er zijn meerdere manieren om naar problemen te kijken. Voorheen werd 'old power' ingezet, dit betekent knelpunten opzoeken en die oplossen. 'New power' betekent op een andere manier met data omgaan, andere (informele) governance, cloud wisdom, do it yourself termen komen hierin naar voren. We gaan het zelf organiseren. We moeten investeren dat gegevens vindbaar en deelbaar zijn (via FAIR principes). Dus niet investeren in integratie maar in interoperabiliteit.

Bas Lohman en Dimitri Schakelaar vertelden dat voor twee aandoeningen de toekomst iets naar voren gehaald wordt van indicatorenontwikkeling, registreren, analyseren en terugkoppelen in de spreekkamer. Vooringenomen besluit van de twee aandoeningen: knie/ heup artrose en borstkanker. De werkgroepvoorzitters van Linnean zijn om advies gevraagd. Tot slot, de werkgroepen kosten, bekostiging en onderwijs en opleiden zijn bijeengekomen. De werkgroep onderwijs en opleiden heeft een nieuwe voorzitter: Michael Nerée tot Babberich.

OVERLEG VAN DE WERKGROEPVOORZITTERS

Voor iedere werkgroep is er een voorzitter, en vaak ook een covoorzitter.

1. Doel definiëren, Heleen Post (inmiddels opgeheven)
2. Inspiratienetwerk – Monique Slee-Valentijn
3. Privacy – Hilde Dijstelbloem
4. PROMs en PREMs – Harald Vonkeman en Caroline Terwee
5. ICT – Frits van Merode en Evelyn van Lochem
6. Evaluatie – Philip van der Wees en Martine de Bruijne
7. Onderwijs en Opleiden – Michael de Nerée tot Babberich
8. Kosten – Gerard van Loon
9. Bekostiging – Mart van de Laar

De werkgroepvoorzitters zijn in 2018 vier maal bijeengekomen.

7 juni, LUMC.

Tijdens een fysieke vergadering bespraken we de volgende onderwerpen/ acties:

- Verwachtingen werkgroepen en producten: per werkgroep (specifiek, zie punt 6.3)
- Werkgroep doel definiëren (1) opheffen
- Groepen kosten en bekostiging toevoegen
- Hoe werken de voorzitters Willem Jan en Arie samen? En hoe met de voorzitters?
- In oktober bijeenkomst, wat gaan we doen?
- Terugblik eerste voorzittersoverleg

19 juli, digitaal via Zoom.

Besproken onderwerpen:

- Update vanuit de werkgroepen
- Samenstelling van de werkgroepen + eventuele aanvulling (bv huisartsen, paramedische kijk)
- Vanwege de grootte van sommige groepen: werken met een kerngroepje en de rest als klankboard
- Advies aan het Zorginstituut betreffende keuze voor twee aandoeningen als proeftuin
 - o Heup/ colon, mamma zijn al afgelopen 10 jaar uitgebreid bediscussieerd. Mogelijke alternatieve: coronair insufficiëntie, angina pectoris of cataract
 - o Borstkanker en knie/ heup zijn quick wins, internationaal is hier veel belangstelling voor (o.a. PaRIS)
 - o Gemist wordt: CVA/ ketendenken
- Factsheet Linnean + kernbeschrijving werkgroepen
 - o Informatie om te kiezen tussen spreekkamers wordt weer opgenomen als gebruiksdoel.
 - o Er wordt een zin toegevoegd over kosten en bekostiging (bij 'wat is ons doel').
 - o Namen van voorzitters bij de werkgroepen opnemen

14 oktober, digitaal via Zoom

Besproken onderwerpen

- Samenwerking met Qruxx: willen we kennispartner worden?
- Aansluiten bij kennisplatform Waardegedreven Zorg: samenbrengen met verschillende initiatieven
- Positie Linnean t.o.v. het programma Uitkomstgerichte Zorg: we zijn onafhankelijk, maar zo wordt dit niet ervaren door partijen. VWS en het Zorginstituut maken een bestuurlijke ronde en zullen daarin de boodschap meenemen dat Linnean geen verlengstuk is van de overheid.

- Vooruitblik op 17 januari: werkgroepen PROMs & PREMs en Evaluatie presenteren hun "product" / onderwerp waar ze de laatste tijd mee bezig zijn geweest.
- Subsidieregeling ZonMw: wordt momenteel opgesteld. Er zijn nog geen inhoudelijke details beschikbaar.

13 December, digitaal via Zoom

- Een aantal werkgroepen heeft een jaarplan voor 2019 opgesteld.
- Patiëntbetrokkenheid blijft een zorg.
- Werkgroepen van Linnean maken als product een advies. We kunnen als Linnean wel verwijzen naar producten die door anderen gemaakt zijn. Werkgroepen voeren zelf geen projecten uit.
- Jaarverslag 2018, ter vaststelling
- Jaarplan 2019 ter bespreking. Dit plan wordt besproken op de plenaire bijeenkomst van het Linnean-initiatief.
- Nadenken over mogelijke functionaliteiten die wenselijk zijn om in te brengen bij het kennisplatform Uitkomstgerichte Zorg
- ICHOM congres wordt in mei 2019 in Rotterdam gehouden. VWS organiseert een side-event. De werkgroepvoorzitters zijn gevraagd een poster in te dienen namens hun werkgroep.

WERKGROEPEN - STAND VAN ZAKEN

Hieronder per werkgroep, de scope, het aantal leden, hoe ze samen werken en wat de verwachte eindproducten zijn. De werkgroepen zijn vanaf april 2018 actief.

Doel definiëren – Heleen Post

Aantal leden: 1 voorzitter, 29 leden (zie bijlage 1 voor namen)

Werkwijze: deze werkgroep is tweemaal bij elkaar geweest (april en juni 2018). Vooral de branchepartijen waren in deze groep vertegenwoordigd. Tijdens deze bijeenkomsten is veel gesproken over de doelen van het Linnean-initiatief en hoe dit initiatief zich verhoudt tot bestaande overlegstructuren (denk aan Bestuurlijk overleg Transparantie). Linnean wil inspireren en niet de bestaande structuren vervangen.



Eindproduct:

1. Factsheet Linnean-initiatief: een nationaal netwerk dat de beschikbaarheid van uitkomstinformatie versnelt (zomer 2018)

Deze werkgroep is voor de zomer van 2018 opgeheven.

Inspiratienetwerk – Monique Slee-Valentijn

Deze werkgroep wil inspireren en verbinden zonder aan te geven welke initiatieven 'het beste' zijn. Dit willen zij onder andere doen door een platform te realiseren om inspirerende voorbeelden op te delen en contact met elkaar te zoeken. Ondersteunend hieraan worden activiteiten, zoals werkbezoeken, georganiseerd.



Aantal leden: 1 voorzitter, 6 kernleden, 28 leden

Werkwijze: de werkgroep tweemaal bij elkaar geweest en mn. de kernleden hebben

regelmatig afstemming via de mail. Er is veel energie in deze werkgroep om een platform te bieden – ook voor de andere werkgroepen – waarop praktijkvoorbeelden gedeeld kunnen worden. Het doel is een vehikel zijn voor kennis delen, lessen uitwisselen en mensen met elkaar in contact brengen.

(Verwachte) producten:

1. (digitaal) platform waarop praktijkvoorbeeld overzichtelijk gedeeld worden;
2. Interactieve activiteiten (e.g. werkbezoeken) organiseren.

Privacy - Hilde Dijkstra

Deze werkgroep houdt zich bezig met de uitdagingen rondom de uitwisseling van (patiënt)gegevens. Is het bijvoorbeeld noodzakelijk een nieuwe grondslag zorg en wetenschap te maken waardoor het makkelijker wordt gegevens te opnieuw te gebruiken en te koppelen?



Aantal leden: 1 voorzitter, 9 leden

Werkwijze: De eerste keer waren er drie deelnemers. Daarna is de werkgroep niet fysiek bijeen geweest. Wel is via de mail contact geweest en wordt aansluiting gezocht met bestaande initiatieven in (en buiten) Nederland.

(Verwachte) producten:

1. Grondslag voor zorg, wetenschap dat landelijk geldend is.
2. Of een blauwdruk opleveren dat iedereen voor zijn eigen vraagstuk kan gebruiken. EN
3. Voorbeelden hoe je dit vertaalt naar toestemming en informed consent.

PROMs en PREMs - Harald Vonkeman en Caroline Terwee

Deze werkgroep wil in kaart brengen welke instrumenten momenteel gebruikt worden, of het mogelijk is een kernset te maken ('generieke prom') die toepasbaar is voor meerdere aandoeningen en welke onderwerpen nog uitgezocht moeten worden (denk aan het optimaliseren van de respons, bereiken van laag geletterden, en betrekken van patiënten met beperkte gezondheidsvaardigheden). Na de inventarisatie, kan een standpunt worden ingenomen om wildgroei van vragenlijsten te voorkomen.



Aantal leden: 2 voorzitters, 7 kernleden en 33 leden

Werkwijze: de werkgroep is in 2018 meerdere malen fysiek bij elkaar geweest en de laatste keer via zoom. Op 17 januari presenteerden ze hun inzichten tijdens de plenaire bijeenkomst van het Linnean-initiatief.

(Verwachte) producten:

1. Inzicht in welke instrumenten (lokaal) uitgezet worden
2. Inzicht in verschillende conceptuele modellen om kwaliteit van leven te meten
3. Aandacht voor de argumenten, waarom een generieke prom / vaste kernset van vragen
4. Onderzoeksagenda: vraagstukken rondom proms en prems (bijvoorbeeld voldoende respons, meten in de keten, laaggelettertheid).

ICT/data verzamelen Evelyn van Lochem en Frits van Merode

De werkgroep gaat aan de slag met zeven doelstellingen, variërend van informatie voor het samen beslissen in de spreekkamer tot aan landelijke transparantie. Er is afgesproken om in eerste instantie de focus te leggen op informatievoorziening ten behoeve van het gesprek in de spreekkamer (voor zowel zorgverlener als patiënt). De doelstellingen werken we uit in concrete opdrachten, gericht op het in beeld brengen van de knelpunten rondom het verzamelen, analyseren en terugkoppelen van uitkomstinformatie en het aandragen van de mogelijke oplossingen hiervoor.

Aantal leden: 2 voorzitters, 8 kernleden en 32 leden

Werkwijze: de kerngroep komt gemiddeld eens per 3 weken bijeen.

(Verwachte) Producten:

1. Een praatplaat waarin vanuit een systeembenadering knelpunten duidelijk zijn.
2. Succesvolle praktijkvoorbeeld duiden en delen.
3. Oplossingsrichtingen bieden.
4. Whitepaper cq. presentatie met de bevindingen.



Evaluatie - Philip van der Wees en Martine de Bruijne

Deze werkgroep onderzoekt of het gebruik van uitkomstenmaten vanuit patiëntperspectief leidt tot meerwaarde voor de patiënt, de zorgverlener en de volksgezondheid.

Aantal leden: 2 voorzitters, 4 kernleden, 20 leden

Werkwijze: Naar aanleiding van de start van de werkgroepen, heeft deze werkgroep een plan van aanpak opgesteld. Hierin staat vermeld welke activiteiten ze willen uitvoeren. Dit plan is voorbereid door de kerngroep besproken met de leden. Hun plan is gepresenteerd tijdens de linnean-bijeenkomst op 17 januari 2019. Hun eerste product is een artikel voor Medisch Contact dat eind januari wordt aangeboden: *Naar uitkomstgerichte zorg in Nederland: van meten naar weten door goed evaluatieonderzoek.*



(Verwachte) Producten:

1. Opstellen van een werkplan voor de werkgroep *Evaluatie*
2. Ontwikkelen van een kader met methoden voor wetenschappelijke evaluatie van waardegedreven zorg
3. Scoping review naar de rol, het gebruik en de toegevoegde waarde voor patiënt of zorgverlener van het proactief gebruik van een PROM binnen de zorg.
4. Inventarisatie van huidige initiatieven rond meten van uitkomstmaten vanuit patiëntperspectief
5. Inventariseren onderzoeksvragen binnen Linnean
6. Opstellen van een onderzoeksagenda voor beantwoording van de onderzoeksvragen

Onderwijs en opleiden - Michael de Nerée tot Babberich

Deze werkgroep inventariseert waar behoefte is rond opleiding van waardegedreven zorg. Dit willen ze op een structurele manier doen en aanbieden op een centrale plaats.



Aantal leden: 1 voorzitter, 13 leden

Werkwijze: de werkgroep in 2018 drie keer bijeen gekomen, vaak op de plenaire bijeenkomsten van het Linnean-initiatief. In deze bijeenkomsten is de visie, rol en samenstelling van de werkgroep besproken. Daarnaast is er een eerste brainstorm gehouden hoe de initiatieven o.h.g.b. waardegedreven zorg het beste systematisch en structureel geïnventariseerd kunnen worden en is ook daadwerkelijk een eerste inventarisatie gedaan. Ook is de wenselijke samenwerking met andere werkgroepen besproken. De voorzitter heeft tussentijds telefonisch overleg met de werkgroepleden over de voortgang van de actiepunten.

(Verwachte) Producten:

- Inventarisatie van het actuele aanbod van opleidingen en onderwijs in waardegedreven zorg
- Verspreiding van opgehaalde kennis op een informatieve en overzichtelijke manier

Kosten - Gerard van Loon

Bij waardegedreven zorg hebben kosten van de geleverde zorg een prominente plek. Iedereen worstelt hoe je deze berekent en zichtbaar maakt. Hoe haal je de gegevens makkelijk uit de ziekenhuissystemen, maar ook uit andere systemen zodat er inzicht ontstaat over de hele zorgketen die de outcome van zorg beïnvloedt. Zijn hier al goede voorbeelden van?



Aantal leden: 1 voorzitter, 11 leden

De werkgroep is in 2018 tweemaal bijeen geweest. Ze hebben met elkaar het werkplan 2019 met ambities, doelstellingen en werkafspraken afgestemd. Er zijn twee ambities

- a) het abstracte begrip uit de VBHC-theorie van "outcome/spent dollar" operationaliseren.
- b) de gevoelde angst om het kostenbegrip te introduceren bij het nadenken over de inrichting van waardegedreven zorg weg te nemen.

(Verwachte) Producten:

1. Opiniestukken publiceren.
2. Inzicht in kostenbegrip vergroten.
3. Methodeontwikkeling bij het relateren van outcome aan kosten.
4. Best-practices verzamelen.

Bekostiging - Mart van de Laar

Deze werkgroep inventariseert innovatieve betaalmodellen op basis van (uitkomst)informatie. Bijvoorbeeld door (inter-)nationale modellen en praktijkvoorbeelden in kaart te brengen. We verlaten niet het huidige declaratiesysteem, maar kijken naar alternatieve contractvormen.



Aantal leden: 1 voorzitter, 3 kernleden, 25 leden

Werkwijze:

De werkgroep is in het najaar 2018 voor het eerst bijeen gekomen. Na een kennismaking heeft een ieder opgeschreven waarover deze werkgroep zou moeten gaan. Deze kennis is gebundeld en wordt 17 januari met de werkgroepleden besproken. Daar wordt de scope en de activiteiten vastgesteld.

(Verwachte) Producten:

1. Opstellen van een werkplan voor de werkgroep *Bekostiging*
2. Inventarisatie van huidige initiatieven (literatuur en praktijk) rond bekostiging op basis van uitkomsten vanuit patiëntperspectief
3. Delen van de voorbeelden via platform (wordt opgericht binnen programma Uitkomstgerichte Zorg).

Bijlage 1

DEELNEMERS PERS WERKGROEP

Werkgroep Doel definiëren

| Nr | Naam | Organisatie | functie |
|----|-------------------------------|--|--|
| 1 | Maryse Spapens | Albert Schweitzer Ziekenhuis | Directeur poliklinische apotheken/ apotheker |
| 2 | Marian Mens | AMC | Secretaris Raad van Bestuur en hoofd Juridische Zaken |
| 3 | Jannie van den Broek | Amgen | Director Value Access + Policy |
| 4 | Michel Wouters | AVL | |
| 5 | Ingrid Augustin | Ciro Horn | Bestuurder |
| 6 | Jan Hazelzet | Erasmus MC | Hoogleraar |
| 7 | Huib Cense | FMS | Chirurg / voorzitter Raad kwaliteit |
| 8 | Monique Baas | LUMC | |
| 9 | Rob Tollenaar | LUMC | |
| 10 | Willy Spaan | LUMC | |
| 11 | Joris van Eijck | Menzis | Zorg |
| 12 | Ward Bijlsma | Menzis | |
| 13 | Irene Dingemans | NFK | Belangenbehartiger |
| 14 | Andy Schuurmans | NFU | |
| 15 | Sylvia Hackleton- Dijkstra | NVZ | |
| 16 | Heleen Post | Patiëntenfederatie | Manager Strategie en vernieuwing |
| 17 | Katrien Grünberg | Radboud UMC | |
| 18 | Leo Roorda | Reade | Revalidatiearts en onderzoeker |
| 19 | Christel Walhof | Rijnstate | kinderarts |
| 20 | Pieter de Bey | Santeon | Directeur |
| 21 | Mark Spit | UMC Groningen | |
| 22 | Jolande van Luipen | UMC Utrecht | Adviseur |
| 23 | Fons Cazius | Vereniging Innovatieve Geneesmiddelen | |
| 24 | Jan van Schijndel | VGZ | Beleidscoördinator |
| 25 | Ilse Matthijssen | VUMC | Manager Strategie en vernieuwing |
| 26 | Brigitte Zonneveld | VWS | |
| 27 | Fred Krapels | VWS | Directeur PZO |
| 28 | Paul Berger | Zilveren Kruis | Medisch adviseur |
| 29 | Reinoud Doeschot | Zorginstituut Nederland | Adviseur |

Werkgroep inspiratienetwerk

| Nr | Naam | Organisatie | functie |
|----|--------------------------------|---------------------------------|---|
| 1 | Myrthe van den Heuvel | Amgen | VBHC manager |
| 2 | Monique Slee-Valentijn | Cordaan | internist-ouderengeneeskunde/ Leider Expertisecentrum GRZ |
| 3 | Anja Lenssen | CZ | Medisch adviseur |
| 4 | Helene Voogdt | EnCorps | |
| 5 | Jak Dekker | Equipe Zorgbedrijven | Medisch directeur |
| 6 | Marlies Jansen | Equipe Zorgbedrijven | |
| 7 | Daniëlle Cattel | Erasmus MC | Promovenda |
| 8 | Frank Eijkenaar | Erasmus MC | Universitair hoofddocent gezondheidseconomie |
| 9 | Lisanne de Jong-Verweij | Erasmus MC | Adviseur VBHC |
| 10 | Monique Kappert | Franciscus Gasthuis & Vlietland | Manager kwaliteit & innovatie |
| 11 | Rob Nelissen | LUMC | Orthopeed |
| 12 | Floor Cornelissen | Maastad Ziekenhuis | |
| 13 | Mireille Pluijgers | NFU | |
| 14 | Irene van Duijvendijk | NICTIZ | Projectmanager |
| 15 | Richard Heijink | NZA | Beleidsmedewerker Tweedelijns Somatische Zorg |
| 16 | Vincent Pelgröm | NZa | Beleidsmedewerker |
| 17 | Ron Klitsie | OLVG | Bedrijfskundig manager |
| 18 | Fred van Eenennaam | The Decision Institute | |
| 19 | Gera Welker | UMC Groningen | Adviseur beleid |
| 20 | Vera Hanewinkel | UMC Groningen | |
| 21 | Geert Frederix | UMC Utrecht | |
| 22 | Dimitri Schakelaar | VWS | Programma manager |
| 23 | Cathelijne Ziedses des Plantes | Zilveren Kruis | Medisch adviseur |
| 24 | Karel van den Broek | Zorginstituut Nederland | CIO Zorginstituut |
| 25 | Laura Koopman | Zorginstituut Nederland | Adviseur |
| 26 | Marijn Lamers | ZKN | Manager kwaliteit en veiligheid |
| 27 | Lydia Vunderink | ZN | |
| 28 | Thirza Ras | ZonMw | |

Werkgroep Privacy

| Nr | Naam | Organisatie | functie |
|----|-------------------------|--------------------|------------------|
| 1 | Anne Marleen den Hertog | Erasmus MC | |
| 2 | Marjon Kallewaard | FMS | |
| 3 | Jovanca Hijdra | Haaglanden MC | |
| 4 | Hilde Dijstelbloem | Meander MC | RvB |
| 5 | Carolien Bouma | NFU | |
| 6 | Rinie Lammers | Patiëntenfederatie | Beleidsadviseur |
| 7 | Inez Young | RIVM | |
| 8 | Marcel van der Haagen | VUMC | |
| 9 | Kees Molenaar | VWS | Programmamanager |

Werkgroep PROMs & PREMs

| Nr | Naam | Organisatie | functie |
|----|--------------------------------|----------------------------|---|
| 1 | Jos Kroon | Antonius ziekenhuis | Projectleider value-based healthcare |
| 2 | Marina Tol | Cordaan | Beleidsadviseur |
| 3 | Daan Rooijmans | CZ | |
| 4 | Annemarie de Bruijn | Diakonessenhuis | Bureau Patiëntveiligheid en Kwaliteit |
| 5 | Marloes Zuidgeest | Zorginstituut Nederland | |
| 6 | Sabine Veldhuis | Menzis | |
| 7 | Hiske Ernst-Smelt | Erasmus MC | Projectleider value-based healthcare |
| 8 | Ineke Lokker | Erasmus MC | Programmacoördinator |
| 9 | Onno Guicherit | Haaglanden MC | Medisch manager |
| 10 | Pascale van der Kallen-Bierman | Haaglanden MC | Adviseur kwaliteit |
| 11 | Sufia Amini | HagaZiekenhuis | |
| 12 | Hileen Boosman | LUMC | |
| 13 | Ilse Hoogendijk | LUMC | |
| 14 | Marlie Oosterik | LUMC | |
| 15 | Katinka van Boxtel-Randewijk | Maxima Medisch Centrum | |
| 16 | Harald Vonkeman | Medisch Spectrum Twente | Reumatoloog |
| 17 | Bert Geertsma | Menzis | |
| 18 | Dolf de Boer | NIVEL | Programmaleider Zorg vanuit Patiëntenperspectief |
| 19 | Marleen Harkes | NVKG | Geriatr / kwaliteitsmeting |
| 20 | Bart van Bruggen | Patiëntenfederatie | Beleidsadviseur |
| 21 | Simone van Dulmen | Radboud UMC | Projectleider |
| 22 | Saskia de Mare | Rijnstate | Dermatoloog / bestuur MSB |
| 23 | Coco Levendag | Santeon | Adviseur VBHC |
| 24 | Tom Kliphuis | VGZ | |
| 25 | Caroline Terwee | VUMC | Onderzoeker |
| 26 | Ewout Smit | VUMC | AIOTO Ouderengeneeskunde |
| 27 | Anouschka Rozendaal | VWS | Beleidsondersteuner |

| Nr | Naam | Organisatie | functie |
|----|----------------------------------|-------------------------------------|-----------------|
| 28 | Barbara van Leiden | ZN | Beleidsadviseur |
| 29 | Marilou Muris | ZN | |
| 30 | Charlotte Gaasterland | ZonMw | |
| 31 | Christine Cramer - van der Welle | Canisius Wilhelmina Ziekenhuis | |
| 32 | Friso Muntinghe | University Medical Center Groningen | |
| 33 | Kirsten van der Kuijp | DICA | |

Werkgroep iCT

| Nr | Naam | Organisatie | functie |
|----|-----------------------|----------------------|--------------------------------------|
| 1 | Christine Bennink | Amphia Ziekenhuis | |
| 2 | Lea Dijkman | Antonius ziekenhuis | Adviseur / onderzoeker |
| 3 | Michel de Wildt | Catharina Ziekenhuis | Uroloog |
| 4 | Monique Kant | CZ | Manager projectbureau |
| 5 | Evelyn van Lochem | DHD | Adjunct directeur |
| 6 | Jacob Visser | Erasmus MC | Radioloog |
| 7 | Annemarie Trompert | FMS | <u>Adviseur</u> |
| 8 | Jovanca Hijdra | Haaglanden MC | - |
| 9 | Sabine Siesling | IKNL | |
| 10 | Guus Meerhoff | KNGF | |
| 11 | Barbara Schooneveldt | LUMC | |
| 12 | Rutger Nugteren | M&I Partners | Senior Adviseur |
| 13 | Deirisa Lopes Barreto | Maasstad Ziekenhuis | |
| 14 | Andrea Heide | Maastricht UMC | Adviseur RvB |
| 15 | Frits van Merode | Maastricht UMC | |
| 16 | Marc Hemmelder | Nefrovisie | |
| 17 | Henk Hutink | Nictiz | Adviseur |
| 18 | Esther Snoek | NVZ | VBHC manager |
| 19 | Sjors van Aalst | NVZ | - |
| 20 | Felix Kreier | OLVG | - |
| 21 | Nicky Narraina | Qualizorg | CCO |
| 22 | Desiree Creemers | Rijnstate | <u>Medisch directeur/ kinderarts</u> |
| 23 | Wendy Maas | Roche | - |
| 24 | Pauline Gantvoort | Santeon | Projectleider |
| 25 | Robert Schoevers | UMC Groningen | Psychiater |
| 26 | Saskia de Jong | UMC Groningen | |
| 27 | Ybe Meesters | UMC Groningen | |
| 28 | Joop Arends | UMC Utrecht | - |
| 29 | Nico Zijnsra | VWS | - |
| 30 | Amely Hartgring | ZKN - Zorgladder | Manager |
| 31 | Monique te Velthuis | ZN | Beleidsadviseur |

| | | | |
|----|----------------|----------------------------|---------------|
| 32 | Barry Holwerda | Zorginstituut Nederland | Projectleider |
|----|----------------|----------------------------|---------------|

Werkgroep Evaluatie

| Nr | Naam | Organisatie | functie |
|----|----------------------|----------------------------|--|
| 1 | Erik Scholten | Antonius ziekenhuis | Medisch manager VBHC |
| 2 | Emilie Dronkers | Erasmus MC | AIO KNO/epidemioloog |
| 3 | Sophie Bruinsma | Erasmus MC | |
| 4 | Ingrid Maas | FMS | Adviseur |
| 5 | Joris Uges | HagaZiekenhuis | Ziekenhuisapotheker (hoofd) |
| 6 | Anne Stiggelbout | LUMC | |
| 7 | Angelique Weel | Maasstad Ziekenhuis | Reumatoloog |
| 8 | Lidwine Tick | Maxima Medisch Centrum | |
| 9 | Mart van de Laar | Medisch Spectrum Twente | Reumatoloog |
| 10 | Nico van Weert | NFU | Coordinator |
| 11 | Marleen Ploegmakers | NOV | Beleidsadviseur |
| 12 | Fenneke van Swigchum | Patiëntenfederatie | Senior Projectleider |
| 13 | Philip van der Wees | Radboud UMC | Senior Onderzoeker |
| 14 | Ate van der Zee | UMC Groningen | |
| 15 | Martine de Bruijne | VUMC | Hoogleraar Kwaliteit van Zorg |
| 16 | Petra Jellema | VUMC | - |
| 17 | Kees Molenaar | VWS | Programmamanager |
| 18 | Hannah Dijkhuis | ZonMw | Programmacoördinator Kwaliteit |
| 19 | Marloes Zuidgeest | Zorginstituut Nederland | Adviseur/ projectleider Linnean initiatief |
| 20 | Pauline de Heer | Zorginstituut Nederland | Adviseur |

Werkgroep Onderwijs & Opleiden

| Nr | Naam | Organisatie | functie |
|----|-----------------------------------|---------------------|--------------------------|
| 1 | Michael de Nerée tot Babberich | AMC | |
| 2 | Paul van der Nat | Antonius ziekenhuis | |
| 3 | Corry den Rooyen | Bewustzijnsproject | |
| 4 | Egge van der Poel | Eggewel | Freelance Data Scientist |
| 5 | Ina Kuper | Isala | |
| 6 | Jos van der Hage | LUMC | |
| 7 | Marion Verduijn | NFU | |
| 8 | Samyra Keus | OLVG | |
| 9 | Kees Ahaus | UMC Groningen | |
| 10 | Michele van der Kemp | VDKMP | |
| 11 | Hans Kuijpers | VGZ | |
| 12 | Suzan Bierkens | VWS | |
| 13 | Sytske de Vries | ZN | |

Werkgroep Kosten

| Nr | Naam | Organisatie | functie |
|----|----------------------|----------------------|--|
| 1 | Gerrit Hamstra | Equalis | |
| 2 | Ingrid Augustin | Ciro Horn | Bestuurder |
| 3 | Daniëlle Cattel | Erasmus MC | Promovenda |
| 4 | Gerard van Loon | LUMC | Directeur Financiën |
| 5 | Wilbert van den Hout | LUMC | |
| 6 | Jaco van der Kooij | Maastad Ziekenhuis | business controller en lid van platform VBHC |
| 7 | Ward Bijlsma | Menzis | |
| 8 | Vincent Pelgröm | NZa | Beleidsmedewerker |
| 9 | Lotte Steuten | Panaxea Amsterdam | entrepreneurial academic |
| 10 | Geert Frederix | UMC Utrecht | |
| 11 | Judith Bosmans | VUMC | |

Werkgroep Bekostiging

| Nr | Naam | Organisatie | functie |
|----|----------------------|--|--|
| 1 | Jannie van den Broek | Amgen | Director Value Access + Policy |
| 2 | Jan Fokke Mulder | CGI | Jan Fokke is ICT deskundige, heeft vele ziekenhuizen ondersteund bij hun ICT uitdagingen en is al jaren patiënt. |
| 3 | Johan Visser | Equalis | - |
| 4 | Peter Dohmen | Erasmus MC | onderzoek naar meerjarencontracten |
| 5 | Daniëlle Cattel | Erasmus School of Health Policy & Management | <u>Promovenda</u> |
| 6 | Frank Eijkenaar | Erasmus School of Health Policy & Management | Universitair hoofddocent gezondheidseconomie |
| 7 | Igna Bonfrer | Erasmus School of Health Policy & Management | Assistant Professor Global Health Economics |
| 8 | Erik van Raaij | Erasmus Universiteit | Professor of Purchasing & Supply Management in Healthcare |
| 9 | Joris Uges | HagaZiekenhuis | Ziekenhuisapotheker (hoofd) |
| 10 | Bas Nij Bijvank | Isala | gynaecoloog |
| 11 | Matthijs Nijenhuis | Isala | gynaecoloog in opleiding |
| 12 | Annet van Abeelen | Janssen | Market Access Manager |
| 13 | Jenneke Boerman | LUMC | manager Zorgverkoop |
| 14 | Mart van de Laar | Medisch Spectrum Twente | Reumatoloog |
| 15 | Suzanne Oostvogels | Menzis | |
| 16 | Ward Bijlsma | Menzis | |
| 17 | Vincent Pelgröm | NZa | Beleidsmedewerker |
| 18 | Bert Vrijhoef | Panaxea Amsterdam | entrepreneurial investigator |
| 19 | Guido van den Boom | Roche | Directeur Access & Business development |

| Nr | Naam | Organisatie | functie |
|----|---------------------|----------------|----------------------------------|
| 20 | Ronald Moers | Roche | manager Market Access |
| 21 | Kees Ahaus | UMC Groningen | Hoogleraar Healthcare Management |
| 22 | Mark Spit | UMC Groningen | |
| 23 | Marlene Braamskamp | UMC Utrecht | |
| 24 | Henriëtte Ribberink | VWS | |
| 25 | Eric van der Hijden | Zilveren Kruis | strategisch beleidsadviseur |

Leden zonder participatie in een werkgroep

| Naam | Organisatie | functie |
|------------------------------|--------------------------------|---|
| Peter van der Meer | Albert Schweitzer Ziekenhuis | voorzitter Raad van Bestuur |
| Kitty Jager | AMC | |
| M. de Vos | Amphia Ziekenhuis | Manager Kenniskern Kwaliteit en Veiligheid |
| Ronald van Etten | Amphia Ziekenhuis | Internist-nefroloog |
| Willem Jan Bos | Antonius ziekenhuis | internist-nefroloog |
| Wouter Verberne | Antonius ziekenhuis | |
| Jean-Paul van Basten | Canisius Wilhelmina Ziekenhuis | - |
| Hanneke Stas | CZ | - |
| Joel Gijzen | CZ | |
| Susan Fennis | Diakonessenhuis | |
| Michel van der Voort | Dianet | |
| Mirthe Groothuis | DICA | Projectleider Patientfeedback & DHBA |
| Lindsey Lindhoud | DICA | |
| Anne-Marie van Beijsterveldt | Erasmus MC | |
| Harriët van Veldhuizen | Erasmus MC | - |
| Karolijn Dulfer | Erasmus MC | |
| M.C. Dorr | Erasmus MC | Arts-onderzoeker KNO |
| Bart Heesen | FMS | |
| Jos Brinkmann | GGZ NHN | Raad van Bestuur GGZ Noord-Holland-Noord |
| Han de Ruiter | Hanzehogeschool Groningen | lector VBHC |
| Kees van Boven | Huisarts | Huisarts |
| Corina van Gelderen | Isala | |
| Johannes Govaert | Isala | |
| H.M. van Akkeren | LUMC | |
| Mark van Buchem | LUMC | |
| Matthijs Numans | LUMC | hoofd huisartsgeneeskunde |
| Veerle de Vries | Maastricht UMC | Stafadviseur Kwaliteit, Veiligheid en Bedrijfsvoering |
| Aline Wobbles | Martini Ziekenhuis | |
| Daphne Vogels | Maxima Medisch Centrum | Adviseur beleid en bedrijfsvoering Oncologie |
| Constance van Senten | Meander MC | - |

| Naam | Organisatie | functie |
|------------------------|---|--|
| Denise Dute | Meander MC | |
| Matthijs van Essen | MvE Consult | |
| Aletta Oosterhuis | Nederlands Wijkverpleegkundig Genootschap | |
| Marga van de Heuvel | Nederlands Wijkverpleegkundig Genootschap | |
| Gerjan Mantjes | Nederlandse Internisten Vereniging | beleidsadviseur |
| Dorien van Benthem | NFK | |
| Jaco Burgers | NHG | senior beleid & organisatie huisartsenzorg |
| Stijn van den Broek | NHG | senior beleid & organisatie huisartsenzorg |
| Irene van Duijvendijk | Nictiz | Projectmanager |
| Linda Springvloet | NIVEL | Postdoc onderzoeker |
| Nanne Bos | Nivel | |
| Jos Schimmelpennink | NVZ | |
| Annemiek Hautvast | NZa | |
| Job Paulus | NZa | |
| Annemarie Haverhals | OLVG | |
| Sanne van Wissen | OLVG | |
| Marko de Jager | Philips Healthworks | |
| Sabrina Dieleman | Philips Healthworks | Market Access Manager |
| Jan Kremer | Radboud UMC | - |
| Miranda van Hooff | Radboud UMC | Clinical epidemiologist |
| Sanne Heintzbergen | Revalidatie Nederland | Beleidsadviseur Transparantie en Kwaliteit |
| Ines von Rosenstiel | Rijnstate | - |
| Tom van den Broek | Santeon | Programmamanager Informatiebeleid en ICT |
| Yvonne Snel | SAZ | |
| Fenna Heyning | STZ | Directeur Internist-haematoloog |
| Friso Muntinghe | UMC Groningen | Internist-vasculair geneeskundige |
| Gera Welker | UMC Groningen | Adviseur beleid |
| Marc Seelen | UMC Groningen | Internist-nefroloog |
| Arie Franx | UMC Utrecht | |
| Els Kruiver | UMC Utrecht | Secretaresse |
| Jaap Kunst | UMC Utrecht | |
| Jan-Willem Lammers | UMC Utrecht | |
| Timme Schaap | UMC Utrecht | |
| Paul Krabbe | UMCG | Head Patient Centered Health Technology Assessment |
| Meike van Halm-Walters | V&VN | - |
| Elsbeth ten Have | V&VN | |
| Gerdi Hulsink | Value2Health | - |
| Jan van der Eijk | Value2Health | - |

| Naam | Organisatie | functie |
|------------------------|-------------------------|--|
| Wouter van Dijk | Value2Health | - |
| Tom Kliphuis | VGZ | |
| Bas van den Dungen | VWS | - |
| Sjoerd Wierenga | Ynformed | |
| Timo Brakenhoff | Ynformed | |
| Olivier Gerrits | Zilveren Kruis | |
| Pim van den Dungen | ZKN - Zorgladder | |
| Maike Schepens | ZN | Strategisch adviseur progr Kwaliteit |
| Kees Jan den Heijer | ZonMw | |
| Anneke Blaauw | Zorginstituut Nederland | Projectleider Programma Uitkomstgerichte Zorg |
| Bas Lohman | Zorginstituut Nederland | Programma manager Uitkomstgerichte zorg |
| Femke Boersma | Zorginstituut Nederland | Programma ondersteuner Uitkomstgerichte zorg |
| Freeke Mulder | Zorginstituut Nederland | Adviseur, jurist |
| Jamie Meijer | Zorginstituut Nederland | Programma ondersteuner Uitkomstgerichte zorg |
| Jan-Eric Slot | Zorginstituut Nederland | adviseur, ICT aandachtsgebied |
| Madelon Rooseboom | Zorginstituut Nederland | adviseur |
| Paul Boon | Zorginstituut Nederland | Projectleider Linnean-initiatief |
| Sjaak Wijma | Zorginstituut Nederland | lid RvB |
| Suzanne van der Meulen | Zorginstituut Nederland | |
| Teresa Cardoso Ribeiro | Zorginstituut Nederland | Projectleider Programma Uitkomstgerichte Zorg |
| Tiana van Grinsven | Zorginstituut Nederland | lid RvB |
| Rob Ong | Zorginstituut Nederland | Projectleider Linnean-initiatief |
| Kathinka van Hees | Zorginstituut Nederland | Ondersteuning programma Uitkomstgerichte Zorg |