

Erasmus School of
Health Policy
& Management

Bundelbekostiging in de zorg

*Webcast “waardegedreven zorg vereist waardegedreven
bekostiging”*

Frank Eijkenaar
eijkenaar@eshpm.eur.nl

Erasmus University Rotterdam



Huidige bekostiging werkt WGZ tegen

Huidige bekostiging **stimuleert niet tot WGZ** (integendeel):

- Sterke volume prikkel
- Houdt fragmentatie in stand
- Geen link met uitkomsten

→ **Brede consensus: betere bekostiging nodig**

The Erasmus logo, featuring the word 'Erasmus' in a stylized, cursive script.

Experimenteren met nieuwe bekostiging in NL

Maasstad Ziekenhuis sluit innovatief contract voor acute zorg

Met nieuw all-intarief moet huisarts goedkopere zorg kunnen leveren

Einde aan gedetailleerde declaraties voor elke handeling

OLVG en Zilveren Kruis starten met uitkomstfinanciering hiv-zorg

Catharina Ziekenhuis sluit uniek contract met CZ voor hartpatiënten: kwaliteit van zorg wordt leidend

**ZORGBUNDELS
MAKEN WAARDE-
GEDREVEN ZORG
MOGELIJK**

Menzis rekent aanbieders af op waarde

ZIEKENHUIS BERNHOVEN

Beloond voor **minder** zorg

Zuid-Hollandse huisartsen werken zonder consulttarief

Vaker operaties overdoen?
Ziekenhuis krijgt minder betaald

Koplopers pionieren met integraal tarief geboortezorg

Menzis maakt shared saving-afspraken met huisartsen

30 oktober 2018
Afspraken in de zorgketen verhogen de kwaliteit voor de patiënt.

Santeon-ziekenhuizen en zorgverzekeraars sluiten unieke contracten voor borstkankerzorg

Maar overall nog weinig vooruitgang



Home > Zorgsectoren > Medisch-specialistische zorg >
Kerncijfers medisch-specialistische zorg >

Monitor contractafspraken medisch-specialistische zorg

*“In 2018 zien we **weinig alternatieve contractvormen gericht op waarde en integrale zorg**. [...] Het grootste deel is nog gericht op het beheersen van totale kosten op korte termijn. Dit leidt tot een grote hoeveelheid omzetplafonds, waar zonder verdere afspraken een **sterke volumeprikkel** vanuit kan gaan.”*

Hoe de NZa de volume prikkel uit bekostiging en zorginkoop gaat halen



Bart Kiers

Met inzet op ‘passende zorg’ wil de NZa de volume prikkel p x q uit het zorgstelsel halen. In de bekostiging komen domeinoverstijgende zorgbundels. Bij de zorginkoop zullen meerjarenafspraken over passende zorg de standaard worden. NZa-directeur Josefien Kursten: ‘We realiseren ons dat passende zorg ook lastige discussies geeft. Het zal op plekken pijn gaan doen.’

Bundelbekostiging

Eén bedrag voor het dragen van financiële en inhoudelijke verantwoordelijkheid voor ***alle zorg*** (domeinoverstijgend) rondom een ***aandoening*** over een bepaalde ***periode***

Voordelen t.o.v. huidige bekostiging:

- Voorkómen onnodige en onnodig dure zorg
- Prikkel tot goede afstemming in de keten
- Goede kwaliteit lonend

Werkt het?



Jeroen N. Struijs, Eline F. de Vries, Caroline A. Baan, Paul F. van Gils, and Meredith B. Rosenthal

“Bundled-payment models have the potential to reduce medical spending growth while having either a positive impact or no impact on quality of care.”

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Erasmus'.

Artikel bundelbekostiging (te verschijnen in ESB)

“Bundelbekostiging in de zorg mogelijk ondanks belemmeringen”

D. Cattel, F. Eijkenaar, K. Ahaus, M. van de Laar

Namens de werkgroep Bekostiging van het Linnean-initiatief

- Doel: waardegedreven bekostiging een stap dichterbij brengen via delen van bestaande kennis en ervaringen
- Aanpak (focus=MSZ): overzicht geven van initiatieven en destilleren geleerde lessen in binnen- en buitenland

The logo of Erasmus University, featuring the word 'Erasmus' in a stylized, cursive script.

Initiatieven bundelbekostiging MSZ

Aandoening	Contractpartijen	Patiëntengroep
Angst en depressie	Menzis – diverse GGZ-organisaties	Angst- en/of depressiecliënten met behandeling
Artrose van heup	Menzis – diverse ziekenhuizen	Patiënten met heupartrose die heupvervangning ondergaan
Artrose van knie	Menzis – diverse ziekenhuizen	Patiënten met knieartrose die knievervangning ondergaan
Astma en COPD	Zilveren Kruis – zorggroep stichting gezondheidscentra Nijkerk	Patiënten met (beginnende) COPD en/of astma
Borstkanker	Menzis – diverse ziekenhuizen	Patiënten met mammacarcinoom, alle tumorstadia
Diabetes type 1	Zilveren Kruis - Diabeter	Patiënten met diabetes type 1
Hart- en vaat-aandoeningen	Zilveren Kruis – diverse huisartspraktijken	Patiënten met medicatie voor hart- en vaat-aandoeningen
	Menzis - diverse ziekenhuizen	Patiënten met coronair lijden die dotter- of bypassbehandeling ondergaan
Herseninfarct	Zilveren kruis – ErasmusMC, Rijndam, Laurens, Transmitt	Patiënten met klinisch acuut herseninfarct
HIV	Zilveren Kruis – OLVG	Patiënten met HIV
Integrale geboortezorg	Diverse verzekeraars – diverse IGOs	Zwangere vrouwen
Reumatoïde artritis	Menzis – diverse ziekenhuizen	Patiënten met reumatoïde artritis
Staar	Menzis – diverse ziekenhuizen	Patiënten die staaroperatie ondergaan



Geleerde lessen

- Invoering **niet eenvoudig** (maar zeker mogelijk)
- Barrières: wet-/regelgeving en ‘verschotting’
- Facilitators: **meerjarenafspraken**, intrinsieke motivatie, leiderschap
- De huidige **declaratiesystematiek** kan in stand blijven
- Het kan helpen om ‘klein’ te beginnen
- Voldoende patiëntvolume cruciaal

The Erasmus logo, featuring the word 'Erasmus' in a stylized, cursive script.

Tot slot

- Bundelbekostiging is **toepasbaar** in huidige zorgstelsel
- Vereist echter **vérgaande verandering** in structuren, processen, relaties, mindset
- Partijen doen er goed aan de transitie naar bundelbekostiging te zien binnen een kader van een **lange-termijn relatie** met gedeelde ambities