

# Jaarplan 2019

# Introductie

Het Linnean-initiatief is een bruisend netwerk van koplopers rondom uitkomstgerichte zorg. Leden zijn zorgverleners en vertegenwoordigers van patiënten-, beroeps- en overheidsorganisaties. Het werken volgens uitkomsten vraagt om een andere manier van werken, een cultuuromslag. Onze ambitie is om waardegedreven zorg in de praktijk te brengen en belemmeringen bespreekbaar te maken en het liefst op te lossen. Dit doen we door te discussiëren, interactie te zoeken en goede voorbeelden te tonen. We zijn geen formele organisaties en zitten niet aan bestuurlijke tafels. Het gaat ons om de inhoud, inspiratie, kennis verzamelen en delen.

Het initiatief deelt de gezamenlijke ambitie van VWS en het Zorginstituut om de ontwikkeling van waardegedreven zorg een impuls te geven. Linnean is van Linnean. Onafhankelijk. Het is geen verlengstuk van VWS of Zorginstituut, maar we vinden elkaar in onze ambitie. Linnean heeft geen formele status of positie om (landelijk) beleid te maken, maar kan en wil er wel over adviseren. Om Linnean goed van start te laten gaan en verder te uitbouwen wordt het initiatief mn. met behulp van personele ondersteuning geholpen door het Zorginstituut. Dit jaarplan bevat activiteiten die het Linnean-initiatief het komende jaar wil uitvoeren om onze ambitie te realiseren.

# Onze ambities en activiteiten voor 2019

- 1. Het Linnean-initiatief als netwerk verder versterken (intern)**
  - a. Binding & betrokkenheid van de “achterban” met het initiatief vergroten;
  - b. Samenstelling van de “achterban” in balans houden (meer zorgverleners, patiënten, etc). Nb. We gaan niet werven. Boodschap is: kom ook, wees welkom, lees mee.
  - c. Betrokkenheid van werkgroepleden met hun werkgroep vergroten;
  - d. Het Linnean-initiatief organiseert 3 keer per jaar een bijeenkomst waar het gehele initiatief bij elkaar komt. De bijeenkomsten vinden plaats op een donderdag tussen 17:00-21:00 uur.
  
- 1. Bewaken en borgen dat het Linnean-initiatief onafhankelijk, open beweging is (en zo wordt gezien).**
  - a. Reguliere afstemming met diverse belanghebbenden organiseren;
  - b. Correcte weergave van onze gezamenlijke ambities en beoogde rol bewaken, bijv. in de eigen communicatie en een publieksversie van de factsheet / whitepaper of interviews op Qruux, Zorgvisie, oid;
  - c. Onderzoek naar (en mogelijke realisatie van) een zelfstandige status (e.g. een stichting), waarin ook de relatie met VWS & het Zorginstituut duidelijk is;
  - d. Eigen (i.e. niet Zorginstituut) communicatie: website, mail, etc.

## **1. Inhoudelijke bijdrage & impact vanuit het Linnean-initiatief vergroten (extern);**

- a. Jaarverslag 2018 vaststellen en publiceren;
- b. Jaarplan 2019 vaststellen en publiceren;
- c. Producten (e.g. adviezen, opiniestuk, best practices, gereedschapkisten, etc.) vanuit de werkgroepen publiceren (zie uitwerking hiervan op blz. 4)
- d. (eigen) website Linnean doorontwikkelen
- e. Jaarbundeling van 'producten' in een bijvoorbeeld een magazine of themanummer van bijvoorbeeld Medisch Contact.
- f. Kennisuitwisseling en inspiratie vergroten, bijv. door een (leidende) rol in het kennisplatform Uitkomstgerichte Zorg.
- g. Aanwezigheid op en bijdragen aan relevante congressen e.d. vergroten

# Jaarplanning (voorlopig)

## JANUARI

**17 januari**  
**Linnean-  
bijeenkomst**

**La Vie, Utrecht**  
**17:00-21:00**

**24 januari**  
**Nieuwsbrief**

**31 januari**  
**werkgroep  
voorzitters overleg**

## FEBRUARI

**1 februari**  
**Oratie Philip van  
der Wees: leerstoel  
Paramedische  
Wetenschappen**  
**16:15 uur**

## MAART

**7 maart**  
**werkgroep  
voorzitters overleg**

**15 maart**  
**Oratie Willem Jan  
Bos: leerstoel  
'Nefrologie:  
uitkomsten van  
zorg' bekleden.**

**27-29 maart**  
**IHI Glasgow**  
**Nieuwsbrief**

## APRIL

**25 april**  
**werkgroep  
voorzitters overleg**

# Jaarplanning (voorlopig)

## MEI

02 - 03 mei  
ICHOM Rotterdam  
Posters werk-Posters werk-groepen  
PROMs/PREMs, evaluatie en bekostiging  
Mondelinge presentatie linnean breed  
Nieuwsbrief  
Werkbezoek 1

## JUNI

6 juni  
werkgroep  
voorzitters overleg

20 juni  
Linnean-  
bijeenkomst  
Inspirerende  
voorbeelden  
carrousel  
17:00-21:00

## JULI

Nieuwsbrief

## AUGUSTUS

## SEPTEMBER

Nieuwsbrief

5 sept  
werkgroep  
voorzitters overleg  
  
Werkbezoek 2

# Jaarplanning (voorlopig)

## OKTOBER

**31 oktober**  
**werkgroep**  
**voorzitters overleg**

## NOVEMBER

**21 november**  
**Linnean-  
bijeenkomst**  
  
**Nieuwsbrief**  
  
**Werkbezoek 3**

## DECEMBER

**12 december**  
**werkgroep**  
**voorzitters overleg**

# Uitgangspunten/ randvoorwaarden kennisuitwisseling

- Opbrengsten vanuit werkgroepen worden zo mogelijk geschikt gemaakt voor publicatie.
- Beoogde publicaties worden afgestemd met de voorzitters cq. projectleiders van Linnean.
- Interviews en deelname aan congressen worden afgestemd met de voorzitters cq. projectleiders van Linnean.
- Onder regie van de werkgroep Inspiratienetwerk zullen praktijkvoorbeelden geïnventariseerd worden, eventueel in samenwerking met de andere werkgroepen.
- De werkgroep Inspiratienetwerk organiseert diverse werkbezoeken door het jaar heen.



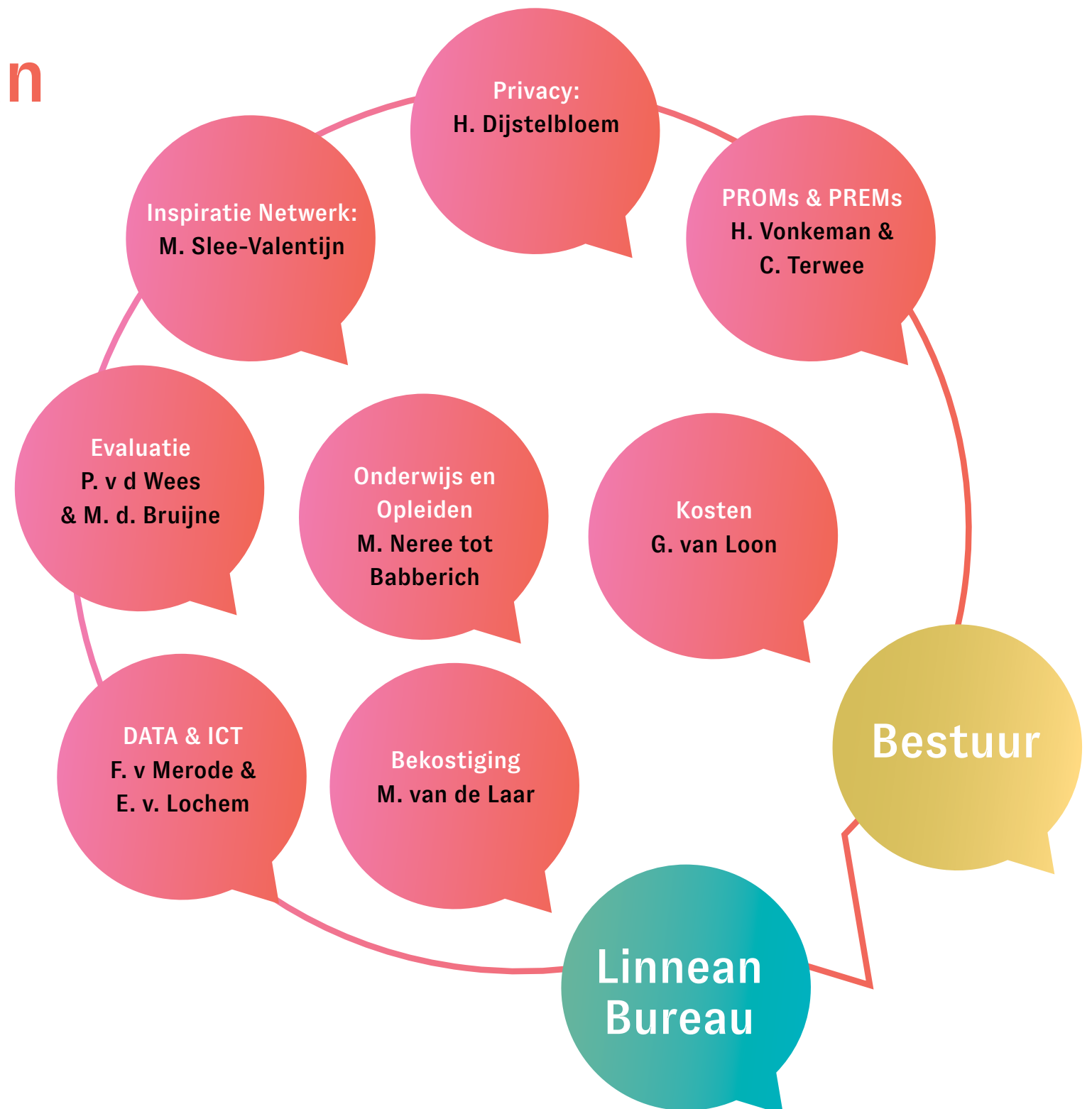
# Organisatie Linnean

Arie Franx en Willem-Jan Bos zijn de voorzitters van het Linnean-initiatief.

Het Linnean-bestuur bestaat uit beide voorzitters en alle werkgroepvoorzitters, ondersteund door het Linnean-bureau. Zij treffen elkaar 1x per zes weken.

Het Linnean-bureau bestaat uit beide voorzitters, de projectleiders Marloes Zuidgeest en Rob Ong en secretariële ondersteuning. Zij treffen elkaar 2-wekelijks.

De werkgroepen hebben welk één of meerdere voorzitters en bepalen hun eigen (werk)agenda. Daarnaast kan de werkgroep een vaste “kerngroep” hebben.



# Activiteiten werkgroepen in 2019

## Inspiratie Netwerk

Elkaar inspireren en verbinden zonder aan te geven welke initiatieven 'het beste' zijn, dat is wat de werkgroep Inspiratie Netwerk wil bereiken in 2019. Dit gaan zij doen door een platform te realiseren dan wel aan te sluiten bij een bestaand platform om inspirerende voorbeelden op te delen en contact met elkaar te zoeken. Ondersteunend hieraan worden activiteiten, zoals werkbezoeken, georganiseerd. Het initiatief deelt de gezamenlijke ambitie van VWS en het Zorginstituut om de ontwikkeling van waardegedreven zorg een impuls te geven. Linnean is van Linnean. Onafhankelijk. Het is geen verlengstuk van VWS of Zorginstituut, maar we vinden elkaar in onze ambitie. Linnean heeft geen formele status of positie om (landelijk) beleid te maken, maar kan en wil er wel over adviseren. Om Linnean goed van start te laten gaan en verder te uitbouwen wordt het initiatief mn. met behulp van personele ondersteuning geholpen door het Zorginstituut. Dit jaarplan bevat activiteiten die het Linnean-initiatief het komende jaar wil uitvoeren om onze ambitie te realiseren.

## Privacy

Deze werkgroep houdt zich bezig met de uitdagingen rondom de uitwisseling van (patiënt)gegevens. Is het bijvoorbeeld noodzakelijk een uniforme grondslag voor zorg en wetenschap te maken waardoor het makkelijker wordt gegevens (opnieuw) te gebruiken en te koppelen? Een inventarisatie van de uitdagingen alsmede voorbeelden uit de praktijk hoe hiermee om te gaan, ook vanuit Europese buurlanden (België, Scandinavië), vormt de basis om tot een uniforme grondslag te komen, idealiter in nauwe samenwerking met VWS.

## PROMs & PREMs

Deze werkgroep brengt in kaart welke instrumenten momenteel gebruikt worden, of het mogelijk is een kernset te maken ('generieke prom') die toepasbaar is voor meerdere aandoeningen en welke onderwerpen nog uitgezocht moeten worden (denk aan het optimaliseren van de respons, bereiken van laag geletterden, en betrekken van patiënten met beperkte gezondheidsvaardigheden). Na de inventarisatie wordt een standpunt ingenomen over hun bevindingen.

## DATA & ICT

Data en ICT gaat aan de slag met zeven doelstellingen, variërend van informatie voor het samen beslissen in de spreekkamer tot aan landelijke transparantie. Er is afgesproken om in eerste instantie de focus te leggen op informatievoorziening ten behoeve van het gesprek in de spreekkamer (voor zowel zorgverlener als patiënt). De doelstellingen werken ze uit in concrete whitepaper, gericht op het in beeld brengen van de knelpunten rondom het verzamelen, analyseren en terugkoppelen van uitkomst informatie en het aandragen van de mogelijke oplossingen hiervoor

## Evaluatie

De algemene doelstelling van deze werkgroep is onderzoeken of en hoe het gebruik van uitkomstmaten vanuit patiëntperspectief leidt tot meerwaarde voor de patiënt, de zorgverlener en de volksgezondheid. In 2019 ontwikkelen we een kader voor het evalueren van waardegedreven zorg en stellen we een onderzoeksagenda op. Concrete producten zijn (a) een opiniërend artikel over het evalueren van waardegedreven zorg, (b) scoping review naar de rol, het gebruik en de toegevoegde waarde voor patiënt of zorgverlener van het proactief gebruik van een PROM binnen de zorg, (c) Inventarisatie van huidige initiatieven rond meten van uitkomstmaten vanuit patiëntperspectief en (d) onderzoeksagenda

## Onderwijs & Opleiding

Deze werkgroep inventariseert het actuele aanbod van opleidingen en onderwijs van waardegedreven zorg. Dit willen ze op een structurele manier doen en aanbieden op een centrale plaats. Daarnaast willen ze inzicht geven in welke cursussen gegeven worden en wat een cursus biedt.

## Kosten

Bij waardegedreven zorg hebben kosten van de geleverde zorg een prominente plek. Iedereen worstelt hoe je deze berekent en zichtbaar maakt. Hoe haal je de gegevens makkelijk uit de ziekenhuissystemen, maar ook uit andere systemen zodat er inzicht ontstaat over de hele zorgketen die de outcome van zorg beïnvloedt. Zijn hier al goede voorbeelden van? In 2019 wil de werkgroep een opiniestuk publiceren en inzicht vergroten in het kostenbegrip. Daarnaast zijn er ideeën rond methodeontwikkeling bij het relateren van outcome aan kosten en het verzamelen van best-practices.

## Bekostiging

Deze werkgroep inventariseert bekostigingsmodellen op basis van (uitkomst) informatie. Bijvoorbeeld door (inter-)nationale modellen en praktijkvoorbeelden in kaart te brengen. We kijken naar de mogelijkheden binnen het huidige declaratiesysteem. Dit leidt tot een advies waarbij voorbeelden via een platform gedeeld worden.

Voor specifieke producten per werkgroep, zie bijlage 1

## Bijlage 1 Beoogde producten per werkgroep

Wergroepen	Beoogde resultaten	Deadline:	Algemeen	Inspiratie netwerk	Privacy	PROMs   PREMs	ICT / DATA	Evaluatie	Onderwijs & opleidingen	Kosten	Bekostiging	Wergroepen
Linnean- algemeen	Algemeen begrippenkader uitwerken?											
	Adviesbrief aan VWS om ook uitkomst-informatie als prio op tenemen				!		!					
	Doorontwikkelen (eigen) website + ruimte voor discussie			!								
	Doorontwikkelen vormgeving											
	Samenstelling Linnean-netwerk in balans houden											
	Betrokkenheid werkgroepleden vergroten			!	!	!	!	!	!	!	!	!
	Linnean-bijeenkomst organiseren											
	Algemene whitepaper over Linnean											
	Algemene interviews / artikelen											
	Aanwezigheid op en bijdrage aan congressen (e.g. ICHOM)											
Jaarbundeling van alle subproducten (bijv. in een Glossy)												

!, raakvlakken met andere werkgroepen

Werkgroepen	Beoogde resultaten	Deadline:	Algemeen	Inspiratie netwerk	Privacy	PROMs   PREMs	ICT / DATA	Evaluatie	Onderwijs & opleidingen	Kosten	Bekostiging	Werkgroepen
Inspiratie netwerk	Inventariseren praktijkvoorbeeld adv standaard sjabloon	continu			!	!	!	!	!	!	!	!
	Aanleggen online 'bibliotheek' / platform	ntb	!									
	Aanhaken bij landelijke platform Uitkomstgerichte Zorg	on hold	!	!								
	Publiceren van lossen praktijkvoorbeelden in (online) media	continu			!	!	!	!	!	!	!	!
	Organiseren van werkbezoeken	continu										

Werkgroepen	Beoogde resultaten	Deadline:	Algemeen	Inspiratie netwerk	Privacy	PROMs   PREMs	ICT / DATA	Evaluatie	Onderwijs & opleidingen	Kosten	Bekostiging	Werkgroepen
Privacy	Delen van succesvolle (buitenlandse) praktijkvoorbeeldenstandaard sjabloon	ntb		!								
	Inventariseren van de ervaren AVG-dilemma's					!						
	Dialogoog en aanbevelingen t.b.v. algemeen grondslag voor heel NL					!						

Werkgroepen	Beoogde resultaten	Deadline:	Algemeen	Inspiratie netwerk	Privacy	PROMs   PREMs	ICT / DATA	Evaluatie	Onderwijs & opleidingen	Kosten	Bekostiging	Werkgroepen
PROMs   PREMs	Inventarisatie gebruikte instrumenten en tools											
	Inzicht in verschillende conceptuele modellen om kwaliteit van leven te meten											
	Argumenten voor een generieke/ vaste kernset van vragen											
	Onderzoeksagenda: vraagstukken rond proms en prems, barrières op gebied van hulpverlener, patiënt, ICT en organisatie						!	!	!			
	Publicatie over kernset cq. menu-kaart						!					

Werkgroepen	Beoogde resultaten	Deadline:	Algemeen	Inspiratie netwerk	Privacy	PROMs   PREMs	ICT / DATA	Evaluatie	Onderwijs & opleidingen	Kosten	Bekostiging	Werkgroepen
ICT / DATA	Whitepaper met dilemma's en de veranderopgave	medio maart				!						
	IOntwikkelen whitepaper, evt. onderdelen los publiceren: 1. Probleemstelling en uitdaging 2. Aanpak en methode van analyseren. 3. Geconstateerde problemen. 4. Technische uitdagingen versus adaptieve uitdagingen 5. Integratie versus 'loosely coupled systems' 6. Governance en besturing (waaronder NICTIZ model) 7. Old power versus New Power wereld. 8. Wat zijn nu de technische en adaptieve uitdagingen? 9. Interoperabiliteit als de toekomst 10. Veranderingsaanpak	medio maart / apri				!						

!, raakvlakken met andere werkgroepen



Werkgroepen	Beoogde resultaten	Deadline:	Algemeen	Inspiratie netwerk	Privacy	PROMs   PREMs	ICT / DATA	Evaluatie	Onderwijs & opleidingen	Kosten	Bekostiging	Werkgroepen
ICT / DATA	Inventarisatie praktijkvoorbeelden specifiek IT/DATA	medio maart		!				!				
	IPubliceren whitepaper (gebundeld)	medio maart / apri										

Werkgroepen	Beoogde resultaten	Deadline:	Algemeen	Inspiratie netwerk	Privacy	PROMs   PREMs	ICT / DATA	Evaluatie	Onderwijs & opleidingen	Kosten	Bekostiging	Werkgroepen
Evaluatie	Opiniërend artikel over het evalueren van waardegedreven zorg		!									
	Scoping review naar de rol, het gebruik en de toegevoegde waarde voor patiënt of zorgverlener van het proactief gebruik van een PROM binnen de zorg.											
	Inventarisatie van huidige initiatieven rond meten uitkomstmaten vanuit patientenperspectief			!								
	Opstellen onderzoeksagenda											

Werkgroepen	Beoogde resultaten	Deadline:	Algemeen	Inspiratie netwerk	Privacy	PROMs   PREMs	ICT / DATA	Evaluatie	Onderwijs & opleidingen	Kosten	Bekostiging	Werkgroepen
Onderwijs & opleidingen	Inventarisatie van en publicatie van het actueel aanbod van opleidingen en onderwijs in waardegedreven zorg			!								

!, raakvlakken met andere werkgroepen

Wergroepen	Beoogde resultaten	Deadline:	Algemeen	Inspiratie netwerk	Privacy	PROMs   PREMs	ICT / DATA	Evaluatie	Onderwijs & opleidingen	Kosten	Bekostiging	Wergroepen
Kosten	Inventariseren van praktijkvoorbeelden			!				!				
	opiniestuk publiceren om inzicht vergroten in het kostenbegrip											
	Methodeontwikkeling bij het relateren van oucome aan kosten											

Wergroepen	Beoogde resultaten	Deadline:	Algemeen	Inspiratie netwerk	Privacy	PROMs   PREMs	ICT / DATA	Evaluatie	Onderwijs & opleidingen	Kosten	Bekostiging	Wergroepen
Bekostiging	inventariseert bekostigingsmodellen en deelt deze binnen Linnean			!		!		!				
	Publicatie met advies / overzicht van bekostigingsmodellen											

!, raakvlakken met andere werkgroepen