

The logo for 'Linnean initiatief' features the word 'Linnean' in a large, white, sans-serif font, with 'initiatief' in a smaller, white, italicized sans-serif font below it. The text is contained within a white speech bubble shape that has a circular opening at the top and a tail pointing downwards and to the left. The background of the entire page is a solid orange color with a pattern of large, semi-transparent, light pink speech bubbles.

Linnean
initiatief

Jaarplan 2020

**Het Linnean
Initiatief:
een landelijk en
multidisciplinair
netwerk dat
verbindt,
inspireert en
adviseert bij de
implementatie van
waardegedreven
zorg**

Inhoud

Introductie	6
Kwaliteit kent geen status quo	
Een wereldwijd uniek initiatief	
Verbinden, inspireren, adviseren	
Doelen	8
Activiteiten	12
Landelijke bijeenkomsten en werkbezoeken	
Werkgroepen	
Activiteiten en beoogde resultaten werkgroepen 2020	
Organisatie	19
Bijlage 1: Jaarplanning 2020	22

1. Introductie

1.1 Kwaliteit kent geen status quo

We hebben met elkaar het gevoel dat de Nederlandse gezondheidszorg goed is maar ook dat het beter kan. De een is begonnen met het hervormen van het zorgproces rondom de aandoening van een patiënt in plaats van per specialisme; de ander is uitkomsten gaan meten die er voor patiënten toe doen bij het maken van belangrijke keuzes; en weer een ander is een manier gaan zoeken om op waarde te contracteren in plaats van op volume.

Dit alles raakt het gedachtengoed van waardegedreven zorg. De kern is dat we met elkaar de kwaliteit van de Nederlandse gezondheidszorg willen verbeteren met een focus op patiëntwaarde. De patiëntenbeweging heeft hierin een onmisbare en onmiskenbare rol. Dit gemeenschappelijke gevoel en doel is verenigd in de activiteiten van het Linnean Initiatief.

1.2 Een wereldwijd uniek initiatief

Het Linnean Initiatief is een onafhankelijk, multidisciplinair en bovenal open netwerk waarin meer dan 400 patiënten en/of -organisaties, zorgverleners, zorgverzekeraars, onderzoekers, ICT-experts, consultants en anderen vanuit enthousiasme over waardegedreven zorg bij elkaar komen. Op vrijwillige basis draagt het netwerk bij aan het versneld implementeren van waardegedreven zorg. Let wel: het Linnean Initiatief is geen beleidsmakend of bestuurlijk orgaan en geen verlengstuk van VWS of Zorginstituut Nederland.

1.3 Verbinden, inspireren, adviseren

Het Linnean Initiatief draagt bij aan versnelde implementatie van waardegedreven zorg door zorgprofessionals en -organisaties te verbinden, inspireren en adviseren. Het online platform, de werkbezoeken en de landelijke netwerkbijeenkomsten bieden een podium voor geslaagde en minder geslaagde praktijkvoorbeelden die helpen om van elkaars ervaringen te leren. Altijd met het doel om de kwaliteit van de Nederlandse gezondheidszorg verder te verbeteren. Via diverse werkgroepen dragen we bij aan het ontwikkelen van kennis over en de implementatie van waardegedreven zorg. Op deze onderwerpen leveren we gevraagd en ongevraagd advies.

Wij hopen dat het Linnean Initiatief over een aantal jaar niet meer nodig is. Dat allereerst de patiënt écht centraal staat, dat er consistente leer- en verbetercycli zijn en dat zorgprofessionals elkaar zelf opzoeken om kennis en kunde te delen. Kortom dat Linnean overbodig wordt omdat het doel is bereikt en het Initiatief daarom opgeheven kan worden.

Dit jaarplan gaat over de strategische koers, die het Linnean Initiatief gaat varen in 2020, met bijbehorende doelen en activiteiten om de ambities te verwezenlijken.

2. Doelen

De doelstelling van het Linnean Initiatief is de implementatie van waardegedreven zorg te versnellen door te verbinden, inspireren en adviseren. Om dit meetbaar te maken zijn voor 2020 een aantal thema's opgesteld welke in 2020 extra nadruk krijgen (tabel 1):

Tabel 1. Thema's welke in 2020 extra nadruk krijgen met meting voor 2020

Thema's welke in 2020 extra nadruk krijgen	Meting
Samen met de patiënt	<ul style="list-style-type: none"> • Twee patiënt(vertegenwoordigers) in de werkgroepen waarvoor dat relevant is inspiratienetwerk, PROMs/PREMs, privacy, evaluatie • Bij tenminste één landelijke bijeenkomst worden thema's en onderwerpen vanuit het patiëntperspectief benaderd, mede georganiseerd door één of meerdere patiënten(organisaties) • Patiënten zijn betrokken bij de voorbereiding van werkbezoeken en landelijke bijeenkomsten zodat het patiëntenperspectief steeds aandacht heeft en expliciet wordt benoemd • De resultaten van het projectbureau van het Linnean Initiatief en van de werkgroepen zijn getoetst door patiënten
Goed gebruik van het online platform	<ul style="list-style-type: none"> • 15.000 bezoekers op de website in 2020; ongeveer 40 per dag • 25% van de leden heeft een uitgebreid profiel op het platform met informatie over expertise, functie en/of organisatie • 15 discussies op het besloten forum
Substantiële, kwalitatieve uitbreiding van het netwerk; continu nieuwe mensen en organisaties blijven (be)trekken	<ul style="list-style-type: none"> • 500+ leden op de website voor eind 2020, waarvan 10% patiënt(vertegenwoordigers)

Thema's welke in 2020 extra nadruk krijgen	Meting
Substantiële, kwalitatieve uitbreiding van het netwerk; continu nieuwe mensen en organisaties blijven (be)trekken	<ul style="list-style-type: none"> • 50 leden hebben op de website een inspiratieverhaal, waarvan minimaal 10 patiënt(vertegenwoordigers)
Goed gebruik van het online platform	<ul style="list-style-type: none"> • 50 inspirerende praktijkvoorbeelden op de website
Goed bezochte en beoordeelde landelijke bijeenkomsten en werkbezoeken	<ul style="list-style-type: none"> • >300 verschillende mensen wonen een of meer van de zes bijeenkomsten (landelijke bijeenkomsten en werkbezoeken) bij • >480 deelnemers aan de zes bijeenkomsten (landelijk en werkbezoek); gemiddeld 80 per bijeenkomst • Bijeenkomsten worden gemiddeld met een 7,5 beoordeeld
Aandacht voor het Linnean Initiatief in de media	<ul style="list-style-type: none"> • 3 berichten over het Linnean Initiatief in tijdschriften, online media • Artikel in een internationaal tijdschrift.
Presentaties (gevraagde) tijdens congressen/ bijeenkomsten over Linnean	<ul style="list-style-type: none"> • Bij minimaal 3 vakgerichte congressen en 3 bijeenkomsten van patiëntenverenigingen praten over het Linnean Initiatief door de voorzitters of de werkgroepvoorzitters
De resultaten van de werkgroepen zijn relevant	<ul style="list-style-type: none"> • Voor 2021 hebben de Linnean-werkgroepen minstens drie resultaten met impact opgeleverd

Thema's welke in 2020 extra nadruk krijgen	Meting
Presentaties (gevraagde) tijdens congressen/ bijeenkomsten over hun product (implementatie/ kennisverspreiding)	<ul style="list-style-type: none"> • Onderscheid maken tussen product opleveren (inspireren) en daarover vertellen (adviseren)
Een hoge mate van energie binnen het Linnean Initiatief	<ul style="list-style-type: none"> • Indien relevant worden er nieuwe werkgroepen opgericht waarbij aandacht is voor het patiëntenperspectief. In 2020 verwachten we er 3. praktijkvoorbeelden op de website

3. Activiteiten

3.1 Landelijke bijeenkomsten en werkbezoeken

Het Linnean Initiatief organiseert drie landelijke bijeenkomsten in 2020 en daarnaast in samenwerking met de werkgroep Inspiratienetwerk drie werkbezoeken.

Voor de tijdsplanning zie bijlage 1.

Een landelijke bijeenkomst behandelt een bepaald thema, dat relateert aan de activiteiten van de werkgroepen en die drie tot vier uur duurt.

Deze bijeenkomsten zijn bij uitstek bedoeld om ontwikkelingen te laten zien op het gebied van waardegedreven zorg, ondersteund met praktijkvoorbeelden. Daarnaast staan netwerkactiviteiten centraal.

Op basis van goede ervaringen in 2019 organiseert de werkgroep Inspiratienetwerk drie viermaandelijke werkbezoeken. Vorm en tijdstip staat vrij, maar de ervaring leert dat een vrijdag van 16.00 – 18.00 uur deelnemers schikt. Dit kan zijn op locatie van een zorgaanbieder, waarbij één of meerdere projecten van die organisatie centraal staan.

3.2 Werkgroepen

De werkgroepen adresseren voor waardegedreven zorg relevante onderwerpen. De werkgroepen zijn organisch: nieuwe werkgroepen ontstaan op thema's waar behoefte aan verdieping ontstaat, andere werkgroepen ronden hun werkzaamheden af en worden dan opgeheven. Momenteel zijn er acht werkgroepen, te weten: Inspiratienetwerk, Privacy, PREMs, Data en ICT, Evaluatie, Kosten, Bekostiging, Onderwijs en Opleiden. In 2020 zullen naar verwachting drie nieuwe werkgroepen starten, namelijk Integrated Practice Units (IPUs), PROMs (doorstart) en Dashboarding.

Hieronder treft u een overzicht van de werkgroepen en hun activiteiten en beoogde resultaten voor 2020.

3.3 Activiteiten en beoogde resultaten werkgroepen 2020

3.3.1 Inspiratienetwerk

Elkaar inspireren en verbinden zonder aan te geven welke VBHC initiatieven in het land 'het beste' zijn, dat is wat de werkgroep Inspiratienetwerk ook in 2020 blijft doen. Dit doen wij door inspirerende voorbeelden te delen via het online platform van Linnean, via landelijke netwerkbijeenkomsten en door laagdrempelig contact te zoeken, leggen en onderhouden met partijen. Verder organiseren wij minstens twee werkbezoeken in 2020 waarbij we een 'kijkje in de keuken' bij de betreffende zorgaanbieder krijgen. Tot slot, wij brengen het Linnean netwerk op de hoogte van activiteiten in het land door frequent het online platform te updaten.

3.3.2 Privacy

De werkgroep zal de ontwikkelingen op het gebied van privacy blijven volgen, met name de verdere besluitvorming en uitvoering rondom het advies van de commissie Governance van Kwaliteitsregistraties.



3.3.3 PREMs

Doel voor 2020 is koersbepaling, namelijk vaststellen welke bijdrage de werkgroep gaat leveren aan het onderwerp metingen van patiënt gerapporteerde ervaringen (PREMs), en een start met de uitvoering. Deze werkgroep brengt in kaart welke instrumenten momenteel gebruikt worden en tegelijk onderzoekt men of het mogelijk is een kernset te maken (generieke PREM), die toepasbaar is. Denk hierbij aan initiatieven in NFU-verband (Picker-instrument), vragen op Zorgkaart Nederland en ‘OLVG 3’-vragen. Na de inventarisatie wordt een standpunt ingenomen over hun bevindingen.

3.3.4 Data & ICT

In 2020 zet de werkgroep Data & ICT zich in op twee onderdelen:

1. Praktische voorbeelden laten zien van werkend informatiebeleid in instellingen en bij andere (zoals zorgverzekeraars).
2. Verbindend zijn tussen kennisgroepen die bezig zijn met de (technische) infrastructuur waarbij we met elkaar een onderzoeksagenda creëren en beheren.

We organiseren hiertoe in het eerste kwartaal 2020 een bijeenkomst/workshop. Daarna gaan we dit onderwerp verder verdiepen.

3.3.5 Evaluatie

De algemene doelstelling van deze werkgroep is onderzoeken of en hoe het gebruik van uitkomstmaten vanuit patiëntperspectief leidt tot meerwaarde voor de patiënt, de zorgverlener en de volksgezondheid. De kernactiviteiten van 2020 vormen de feitelijke uitvoering van twee kernactiviteiten:

1. De scoping review. Deze heeft als doel om onderliggende verbanden en mechanismen te exploreren, gerelateerd aan het succes (of het ontbreken daarvan) van de toepassing van PROMs in de praktijk.
2. De onderzoeksagenda. Deze richt zich op de evaluatie van waardegedreven zorg: hoe kunnen we dat het beste onderzoeken en welke onderzoeksvragen horen daarbij? We gebruiken daarbij ook input van de andere werkgroepen, zoals de werkgroep PREMs en PROMs die in 2019 een specifieke onderzoeksagenda voor PROMs heeft opgesteld. Daarnaast sluiten we waar mogelijk aan bij activiteiten voor de ontwikkeling van een kennisagenda voor het programma uitkomstgerichte zorg, die wordt gecoördineerd door de NFU.

3.3.6 Onderwijs & Opleiding

Deze werkgroep inventariseert het actuele aanbod van opleidingen en onderwijs van waardegedreven zorg. Dit willen ze op een structurele manier doen en op een centrale plaats aanbieden. Daarnaast willen ze inzicht geven in welke cursussen gegeven worden en wat een cursus biedt.

3.3.7 Kosten

Deze werkgroep is in 2019 gestart. Bij waardegedreven zorg hebben naast de patiëntuitkomsten ook de kosten van geleverde zorg een prominente plek. De beschikbaarheid van kostenschattingen op patiëntniveau is de afgelopen jaren sterk verbeterd. Desondanks blijven er vragen over hoe kosten valide bepaald kunnen worden, op een zodanige manier dat de resultaten bruikbaar zijn voor waardegedreven zorg. Hoe haal je de gegevens makkelijk uit de ziekenhuissystemen, maar ook uit andere systemen zodat er inzicht ontstaat over de hele zorgketen die de uitkomsten van zorg beïnvloedt. In 2020 wil de werkgroep hierover een opiniestuk en handleiding publiceren en een symposium organiseren om zo inzicht te vergroten in het begrip kosten.

3.3.8 Bekostiging

Deze werkgroep is in 2019 gestart en inventariseert bestaande bekostigingsmodellen op basis van (uitkomst)informatie. Bijvoorbeeld door (inter-) nationale modellen en praktijkvoorbeelden in kaart te brengen. De werkgroep kijkt vooral naar de mogelijkheden binnen het huidige Nederlandse stelsel. Dit leidt in 2020 tot een advies waarbij voorbeelden via het Linnean Initiatief gedeeld worden.



4. Organisatie

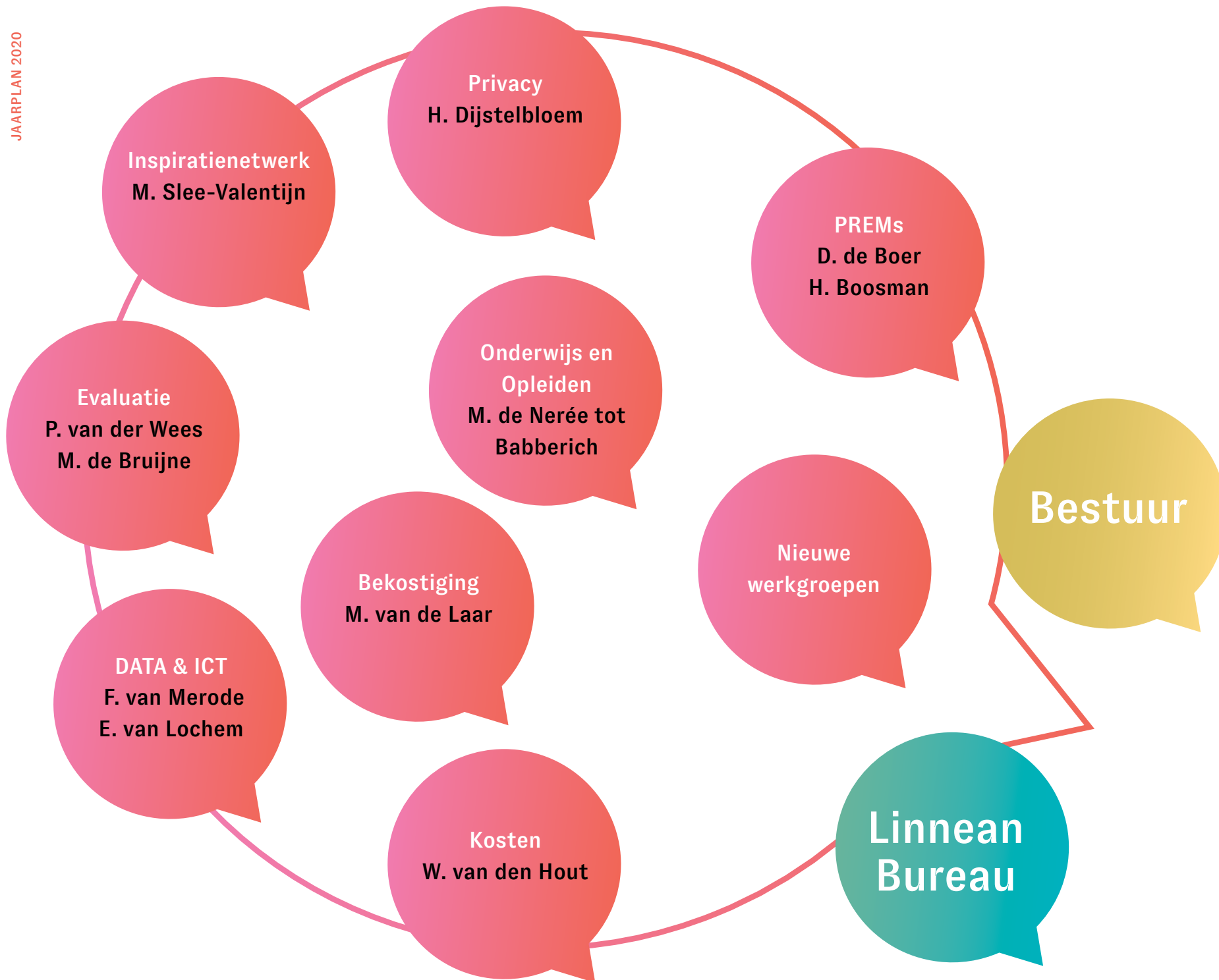
Het Linnean Initiatief is een onafhankelijke stichting (Stichting Linnean Initiatief) zonder winstoogmerk en met een driekoppig bestuur.

Arie Franx en Willem Jan Bos zijn de voorzitters van het Linnean Initiatief. Marloes Zuidgeest en Matthijs van der Linde zijn de projectleiders. Iedere werkgroep heeft één of meerdere voorzitters.

Het beleid of de richting van het Linnean Initiatief wordt bepaald in het overleg van voorzitters, werkgroepvoorzitters en projectleiders. Zij treffen elkaar 4x per jaar.

Het Linnean-bureau bestaat uit beide voorzitters, de projectleiders en de communicatieve ondersteuning. Zij treffen elkaar 2x per maand.

De werkgroepen hebben elk één of meerdere voorzitters en bepalen hun eigen (werk)agenda. Daarnaast kan de werkgroep een vaste “kerngroep” hebben.



Bijlage 1 voorlopige jaarplanning

FEBRUARI	MAART	APRIL	MEI	JUNI	JULI	AUGUSTUS	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER
	landelijke bijeenkomst #1			landelijke bijeenkomst #2					landelijke bijeenkomst #3
werkbezoek #1	overleg werkgroep- voorzitters #1		werkbezoek #2	overleg werkgroep- voorzitters #2			overleg werkgroep- voorzitters #3	werkbezoek #3	overleg werkgroep- voorzitters #4

