



A large, white speech bubble with a tail pointing towards the bottom right is centered on the page. It contains the text '2021 in beeld' in a bold, red, sans-serif font. The background of the entire page is a gradient of red and pink, with several overlapping, semi-transparent speech bubble shapes in various shades of red and pink.

**2021
in beeld**

**Het Linnean
Initiatief:
een landelijk en
multidisciplinair
netwerk dat
verbindt, inspireert
en adviseert bij de
implementatie van
waardegedreven zorg**



Voorwoord

Verbinden, inspireren en adviseren dat zijn de kernwaarden van het Linnean Initiatief. Het doel van ons netwerk is het sneller implementeren van waardegedreven zorg in Nederland. We zijn een open, landelijk en multidisciplinair netwerk. In 2020 telden we meer dan 800 leden, inmiddels bijna 1200. Dit houdt in dat we met 400 leden zijn gegroeid oftewel zo'n 50%! Onder onze leden zijn patiënten(vertegenwoordigers), zorgverleners, beleidsmakers, zorgverzekeraars en commerciële partijen. Iedereen draagt bij op persoonlijke titel.

'Linnean in beeld – 2021' toont de georganiseerde activiteiten en opgeleverde kennisproducten in 2021. Centraal bij alle activiteiten en producten staat het motto: 'In verbinding met elkaar, met collega's binnen en buiten je eigen organisatie'. Door de COVID-19 pandemie vonden bijeenkomsten veelal digitaal plaats.

We hopen van harte dat dit jaarverslag je inspireert en dat je in 2022 weer (online) deelneemt aan de activiteiten die we organiseren, met in november 2022 ons 5-jarig jubileum. Verbinding begint immers met elkaar leren kennen!

Arie Franx, Willem Jan Bos, Matthijs van der Linde en Marloes Zuidgeest



Bijeenkomsten

Mijlpalen:

Bijeenkomsten
worden gemiddeld
beoordeeld met

8,1

Gemiddeld
zijn **177** leden
aanwezig
(range 89-260)
of kijken
de uitzending
terug

>3500
weergaven op
YouTube dit jaar

Zorgverlener en patiënt reflecteren op waardegedreven zorg in Isala

19 januari – vanuit Studio 2 in Meppel



beoordeling
8,4

aanwezig
deelname
80

terug
gekeken
+/- 900

ONDERWERPEN:

- Waardegedreven zorg-programma
- E-coach bij multiple myeloom
- Fertiliteit
- Dashboard gebruik
- Cliëntenraad

SPREKERS:

- Ina Kuper, Marieke de Boer, Joris van Dijk, Geesje Benthem en Ellen Zijp
- Max Curfs, Marjolein Grömminger en Esther de Kreek
- Job Eijsink, Ronald Voorthuis
- Bas Nij Bijvank en Myrna Krol

GESPREKSLEIDER:

Arie Franx

[meer informatie:](#)

Santeon: 'Van droom naar werkelijkheid'

11 februari – vanuit de Kas in Woerden



beoordeling
8,1

aanwezig
260

terug
gekeken
+/-700

ONDERWERPEN

- Samen Beter programma: continu leren en verbeteren en patiënt empowerment
- Chronisch nierfalen
- HIPS – Health Intelligence Platform Santeon

GESPREKSLEIDER

Willem Jan Bos

SPREKERS

- Roald van Leeuwen, Nelly van Uden, Rene van den Dorpel, Ellen Parent, Hans Bart
- Anne Grotenhuis, Renske Veenstra, Alisa Westerhof, Sjoerd Niehof

meer informatie:

Patiëntenparticipatie écht centraal zetten, hoe dan?

4 maart – vanuit de Kas in Woerden



beoordeling
7,8

aanwezig
190

terug
gekeken
+/-360

ONDERWERPEN

Experience-Based Co-Design (EBCD), 'gekantelde' participatieladder, patiëntenparticipatie, verbetercyclus PREMs, Hart4Onderzoek, EUPATI-NL, hemofilie, HemoNED-register

GESPREKSLEIDER

Theo Koster

SPREKERS

Asiong Jie, Albine Moser, Beatrice Dijcks, Dayenne Zwaagman, Stephan Meijer, Suzanne van Lint, Hans Bart

meer informatie:

Waardegedreven zorg en PREMs: een (r)evolutie

27 mei – vanuit Webinar in Amersfoort



beoordeling
8,3

aanwezig
170

terug
gekeken
+/- 300

ONDERWERPEN

- PREM Zakboekje
- PREMs en waardegedreven zorg
- Open vragen analyseren
- Geboortezorg – PREM bespreken in de spreekkamer

GESPREKSLEIDERS

Dolf de Boer en Hileen Boosman

SPREKERS

- Marinella Offerman, Karolijn Dulfer, Kira van Hof
- Marieke van Buchem, Olaf Neve, Erik Hensen
- Monique Klerkx

meer informatie:

PREM zakboekje

Waardegedreven zorg én kosten

30 september – vanuit Avex in Utrecht



beoordeling
7,8

aanwezig
190

terug
gekeken
+/- 360

ONDERWERPEN

- Paneldiscussie over de (on)mogelijkheden en relevantie van kosten in relatie tot uitkomsten
- Presentatie van advies “Waardegedreven zorg met uitkomsten én kosten”
- Deelsessies
 - WGZ-breuk bij Multipel Myeloom
 - Waardegedreven zorg en de Planning & Control cyclus
 - Van DBC- naar patiëntselecties
 - Kostprijsystematiek in de praktijk, inclusief
 - Time-Driven Activity-Based Costing
 - Kwaliteit en kosten transparant benchmarken tussen SAZ-ziekenhuis

GESPREKSLEIDER

Kees Ahaus

SPREKERS

- Pien Naber, Ineke Middelveldt en Angelique Weel-Koenders
- Jean-Bart Bügel, Arie Franx, Peter van der Meer, Paul Ulrich
- Wilbert van den Hout
- Christine Bennink, Jean-Bart Bügel, Jaco van der Kooij, Fiona Koster, Ineke Lokker

meer informatie:

Organisatiebrede waardegedreven zorg in het Erasmus MC

12 oktober – vanuit Querido zaal, Erasmus MC



ONDERWERPEN

- Beleid waardegedreven zorg in het Erasmus MC
- Betrokkenheid cliëntenraad bij waardegedreven zorg
- Resultaten en uitdagingen WGZ programma
- Toegevoegde waarde van vragenlijsten
- IT functionaliteiten

GESPREKSLEIDER

Arie Franx

[meer informatie:](#)

SPREKERS

- Joke Boonstra, Mieke Hazes, Rob Baatenburg de Jong
- Gert Jan van Steenbrugge, Eppo Wolvius, Ramon Dykgraaf
- Ingrid Peters, Bas Wijnhoven, Greta Mulders, Virgil Dalm, Ester van der Leeuw
- Martin Kalshoven, Marianne van der Ent, Linetta Koppert

Teams als hoeksteen van waardegedreven zorg

24 november – vanuit FabriQ in Amsterdam



ONDERWERPEN

- Overzicht Archetypen Aandoeningsgerichte Organisatievormen
- Quicksan “Hoe waardegedreven zorg werkt jouw team?”
- De waardegedreven stand in Nederland: resultaten en ervaringen van 25 zorgteams

GESPREKSLEIDER

Maarten Koomans

SPREKERS

Michèle van der Kemp,
Paul van der Nat en
Matthijs van der Linde

[meer informatie:](#)

Onze leden

Mijlpalen:

>22.000
bezoekers
website

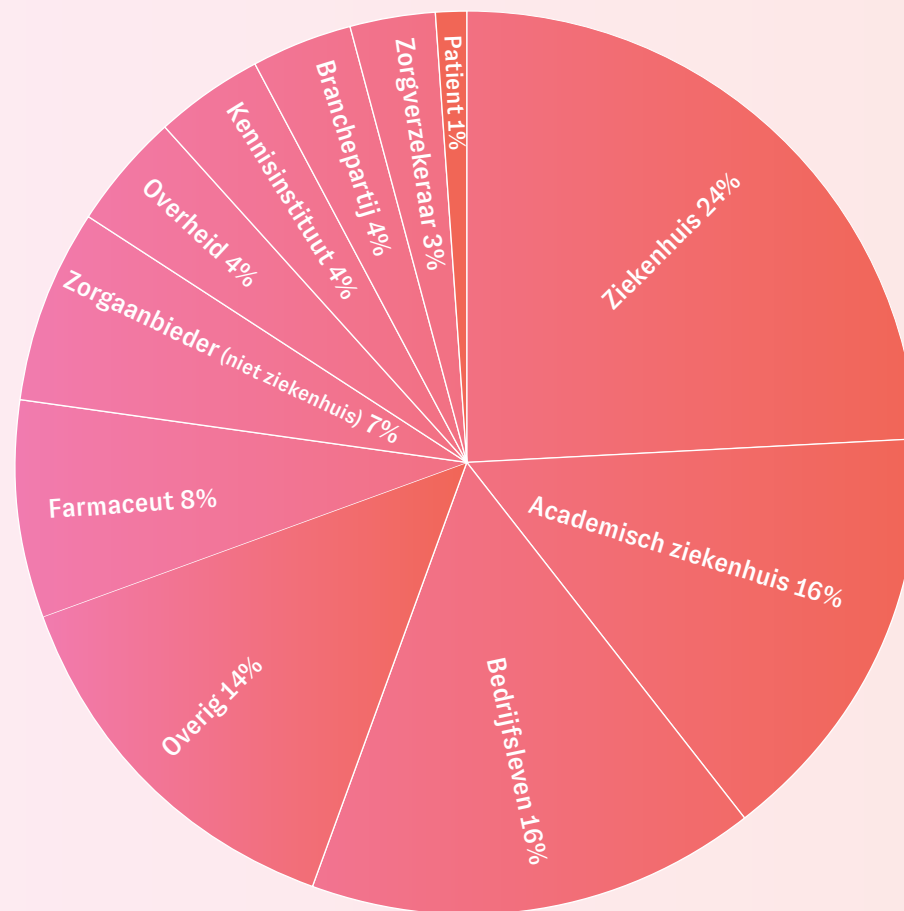
>44%
van de leden
heeft een
volledig
profiel

>1166
leden

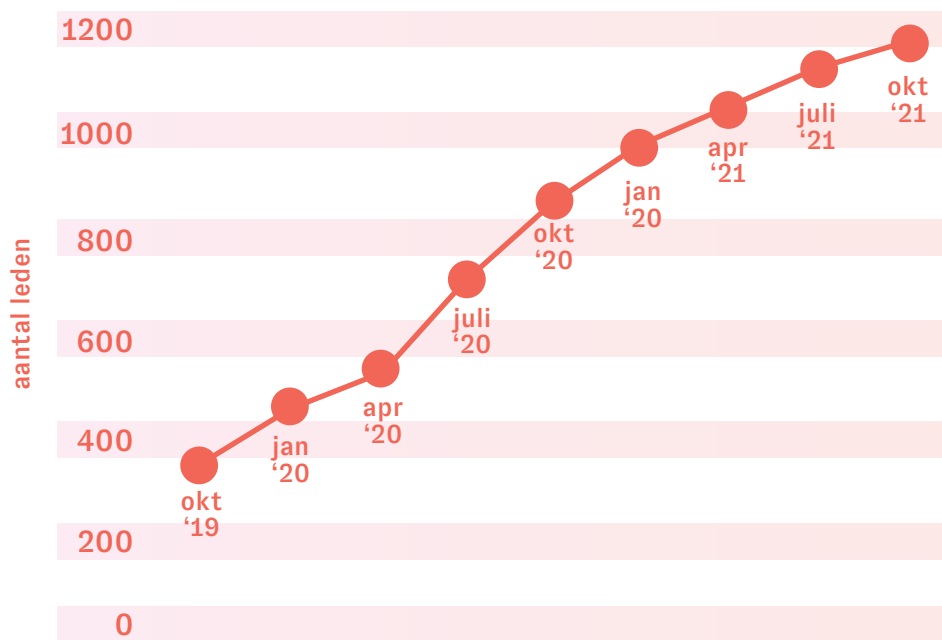
>55
inspiratie-
of praktijk-
verhalen

(in totaal >150
verhalen op
www.linnean.nl)

Leden zijn
werkzaam bij:



Groei van het aantal leden



In 2021 is de werkgroep GGZ gestart.
De werkgroepen Bekostiging en
Inspiratienetwerk zijn niet actief meer.

| WERKGROEP | aantal leden | | | aantal keer bij elkaar gekomen in 2021 | webcast 2021 |
|---|--------------|------|------|---|-------------------------------|
| | 2021 | 2020 | 2019 | | |
| PREMs | 85 | 71 | 49 | 4 | 2021 |
| Data & ICT | 85 | 66 | 34 | 6 | Workshop 2021 Webcast 2020 |
| Datavisualisatie/ dashboard | 73 | 42 | - | 5 | 2020/ 2022 |
| Versnelling (grote groep) | 68 | 52 | - | 4 | 2022 |
| Versnelling (kerngroep) | 18 | 14 | - | 6 | 2022 |
| Evaluatie | 35 | 32 | 15 | 2 | 2022 |
| Kosten | 36 | 29 | 7 | 9 | 2021 |
| IPUs/ Aandoeningsgericht organiseren | 22 | 20 | - | 5 | 2021 |
| Onderwijs en opleiden | 19 | 15 | 9 | 7 | Rondetafel 2021 |
| GGZ | 22 | - | - | 2 | |
| Slapende werkgroepen | | | | | |
| Privacy | 12 | 12 | 6 | | |
| Inspiratie netwerk | 47 | 40 | 21 | | |
| Bekostiging | 71 | 56 | 23 | 2 | 2020 |
| PROMs (zelfde groep als PREMs) | | 71 | 49 | | 2019 |

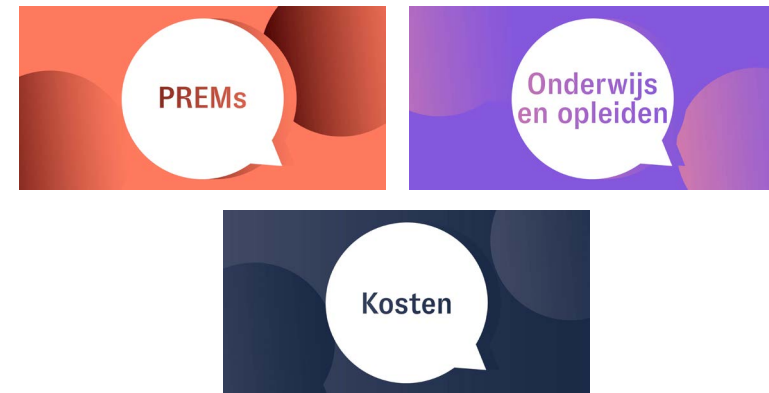
Werkgroepen

Leden van Linnean komen samen om te spreken over diverse thema's. Vanwege corona hebben vrijwel alle bijeenkomsten digitaal via Zoom plaatsgevonden. De werkgroepleden bespreken relevante ontwikkelingen in het betreffende thema of ze werken aan producten (o.a. adviezen of bijeenkomsten). De fases waarin de werkgroepen zich bevinden verschillen: sommige staan nog aan het begin, andere zijn (bijna) klaar of beginnen opnieuw.

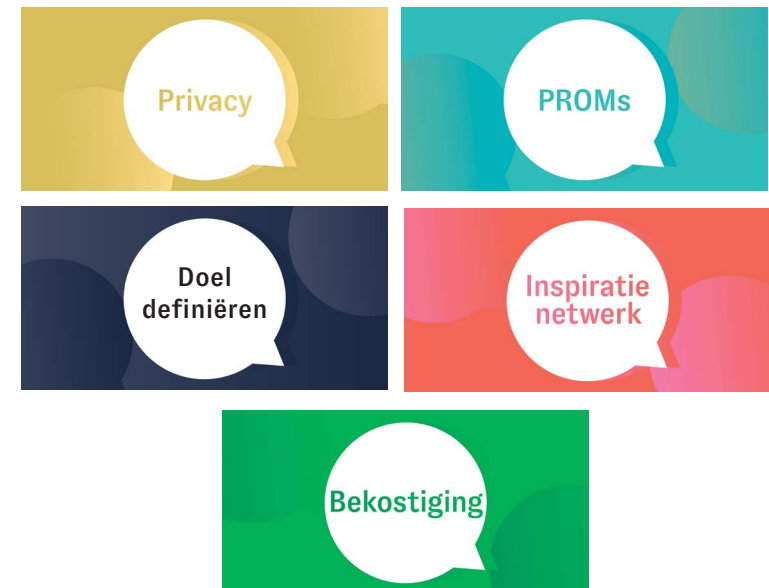
Uitvoeringsfase: werkgroepen zijn bezig met de uitvoering



(Her)startfase: werkgroepen starten (opnieuw)



Afgerond: werkgroepen zijn klaar, of niet meer actief



meer informatie:

Maak kennis met de werkgroep- voorzitters



Martine de Bruijne
Evaluatie



Philip van der Wees
Evaluatie



Dolf de Boer
PREMs



Hileen Boosman
PREMs



Ton Hanselaar
Versnelling



Tim Twigt
Datavisualisatie/ dashboard



Wilbert van den Hout
Kosten



Maarten Koomans
Aandoeningsgericht organiseren



Frits van Merode
Data & IT



Paul van der Nat
Onderwijs en opleiden



Corry den Rooyen
Onderwijs en opleiden

Kennisproducten werkgroepen



PREM zakboekje: de meest relevante basiskennis op zak

Binnen waardegedreven zorg is er veel aandacht voor het patiënten-perspectief. De ervaringen van patiënten kunnen we meten met instrumenten, genaamd PREMs (Patient Reported Experience Measures). In dit zakboekje vind je basiskennis voor zorgteams die aan de slag gaan met PREMs. Het is een compact overzicht bedoeld om zorgteams die nog beperkt bekend zijn met PREMs te ondersteunen. Meer informatie vind je via de aangeboden links.

[Bekijk online](#)

[Bekijk PDF](#)

Op weg naar uitkomstgerichte bekostiging via zorgbundels

De werkgroep Bekostiging toonde in 2021 via een praatplaat welke activiteiten ze in 2019 en 2020 voltooid hebben. Daarin noemen we vijf inspiratieverhalen op linnean.nl. Eén van de activiteiten was een artikel dat innovatieve contractering waarde toevoegt binnen de kaders van de huidige bekostigingssystematiek van de zorg, namelijk via bundelbetaling. Daarnaast organiseerde de werkgroep in 2021 ook twee kennissessies over shared savings en leren van gezondheidseconomie.

[Praatplaat](#)

[Bundelkorting](#)

[Shared savings](#)

[Leren van gezondheidseconomie](#)

Teams zijn de hoeksteen van waardegedreven zorg

Die teams functioneren veelal in organisaties, maar kennen zelf ook verschillende organisatievormen. Afhankelijk van die organisatievorm is het makkelijk(er) of moeilijk(er) om bepaalde waardegedreven zorgambities te realiseren. Daarom is het van belang om je eerst bewust te zijn in welke aandoeningsgerichte organisatievorm men nú zit en hoe bewust die keuze is. Om vervolgens het gesprek aan te gaan over welke aandoeningsgerichte organisatievorm het beste past bij de ambities en hoe de taken dan worden verdeeld, op team- en organisatieniveau. De werkgroep Aandoeningsgericht Organiseren heeft de handreiking Archetypen Aandoeningsgerichte Organiseervormen ontwikkeld waarin zij acht verschillende mogelijkheden identificeren en beschrijven: het projectteam, matrixorganisatie, Integrated Practice Unit (IPU) of zelfstandig behandelcentrum, elk al dan niet in de keten.

Acht archetypen kenmerken aandoeningsgericht organiseren

Een projectteam, matrixorganisatie, Integrated Practice Unit (IPU) of zelfstandig behandelcentrum, elk al dan niet in de keten. Dit zijn de acht organisatievormen die de werkgroep Aandoeningsgericht organiseren identificeert. Je organisatievorm bepaalt hoe makkelijk of moeilijk het is om bepaalde waardegedreven zorgambities te realiseren. Zo kun je gericht in gesprek over de ambities en taken verdelen op team- en organisatieniveau.

[Lees meer](#)

[kijk terug](#)

Waardegedreven zorg: uitkomsten én kosten

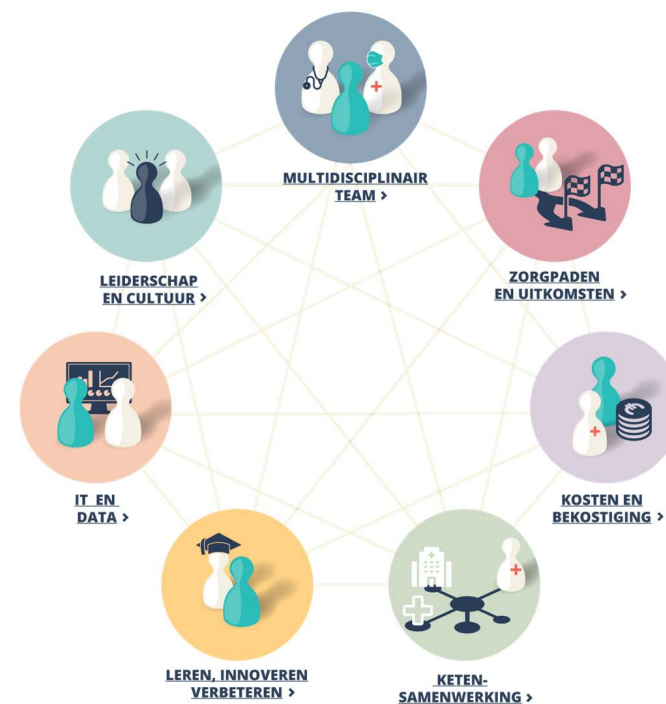
De werkgroep Kosten schreef in 2021 een advies getiteld “waardegedreven zorg met uitkomsten én kosten”. Het voornaamste doel is om medisch en financieel professionals in de zorg samen te laten kijken naar uitkomsten én kosten. In het advies is een aantal actiepunten beschreven, evenals een reeks praktijkvoorbeelden, methoden van kosten berekenen, informatie over uitkomsten in relatie tot kosten, en relevante begrippen. Tijdens de gelijknamige webcast van 30 september werd het advies gepresenteerd, ging een panel in gesprek over de (on)mogelijkheden op het gebied van kosten en werden specifieke kostenaspecten verdiept in break-out sessies.



[Lees het advies](#)

[Kijk de webcast](#)

LINNEAN-MODEL: sneller meer waarde voor de patiënt



De werkgroep Versnelling introduceerde het LINNEAN-model “Sneller meer waarde voor de patiënt”, een leidraad voor iedereen die waardegedreven zorg wilt implementeren. Het model biedt zorgverleners, patiënten, stafadviseurs, beleidsmakers en managers concrete en praktische handvatten om succesvol een WGZ-initiatief te starten. In het LINNEAN-model zijn zeven domeinen beschreven die bij een succesvolle implementatie van een WGZ-initiatief belangrijk zijn. Per domein komen patiënten en zorgverleners aan het woord die situaties beschrijven, zijn checklists en handige tools toegevoegd. Daarnaast zijn voorbeelden van organisaties opgenomen die de afgelopen jaren de WGZ-principes omarmd, waaronder Santeon, Erasmus MC, Isala, de Nederlandse Hart Registratie en ook Huisartsenpraktijk Afferden.

[Lees meer](#)

Waardegedreven ZorgExperts

Linnean verbindt, inspireert en adviseert over de implementatie van waardegedreven zorg in Nederland. Ieder lid is een expert op zijn of haar gebied. Als netwerkorganisatie reiken wij graag de helpende hand, door vraag en aanbod aan elkaar te koppelen. Op basis van uw vraag over waardegedreven zorg zoeken wij een expert die deze kan beantwoorden, of die je op weg helpt met het vinden van uw antwoord. Deze experts zijn leden van Linnean of deskundigen van buitenaf.

Heb je een vraag?

- Stel hem aan Matthijs of Marloes via linnean@zinl.nl
- Ga zelf op zoek binnen de linnean-leden. Nadat je hebt ingelogd zijn alle profielen te vinden onder de oranje knop 'Netwerk' > klik op 'leden van linnean' op linnean.nl.
- Stel uw vraag aan een ambassadeur of coach binnen het programma Uitkomstgerichte zorg door een [ondersteuningsverzoek](#) in te sturen.

Ronde tafel

Van meten naar aantoonbaar verbeteren

Samen met Amsterdam UMC en LUMC organiseerde het Linnean Initiatief tussen 24 november 2020 en 7 september 2021 rondetafels met het thema 'van meten naar aantoonbaar verbeteren'. Dit jaar stonden de tafels in het teken van Plan van aanpak: welke aanpak heb je, als adviseur, om met teams de slag te maken naar continu leren en verbeteren?. In de tweede sessie bekeken we welke visie/ missie een organisatie heeft op waardegedreven zorg, en hoe dit vorm gegeven is op team niveau. De kennis verzamelt in 4 ronde tafels verzamelden we in de kennisbank aantoonbaar verbeteren.

Verslag 13 april

Verslag 7 september

kennisbank

Patiëntparticipatie

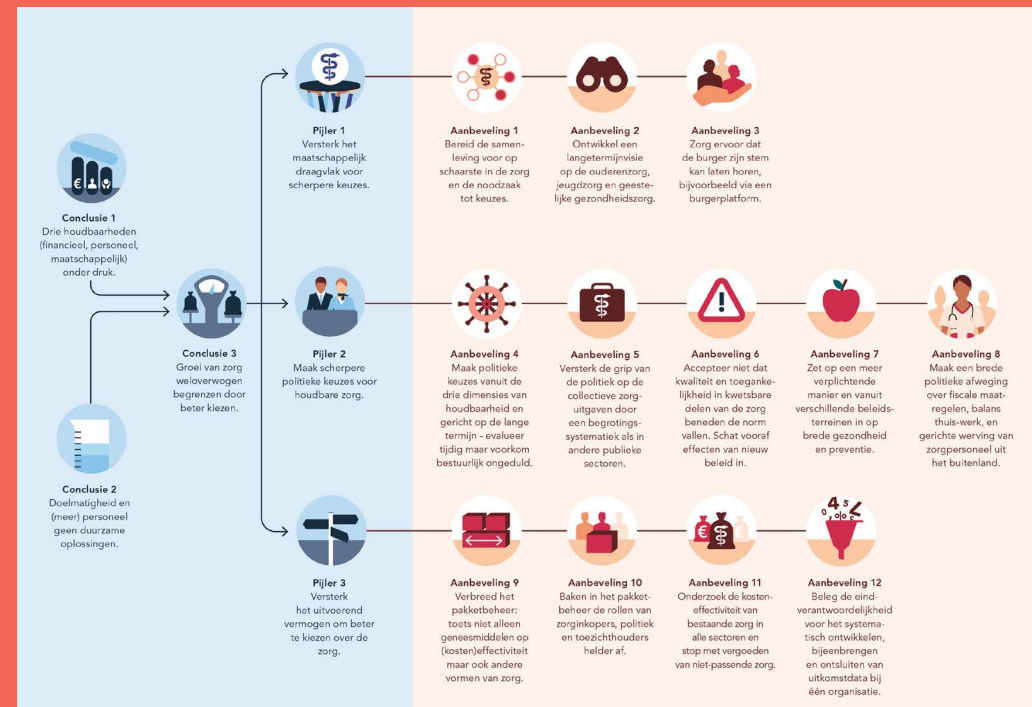
Met betrokkenen vanuit patiëntparticipatie verkende het Linnean initiatief verkend hoe ze patiëntparticipatie nog prominenter een plek kan geven binnen het initiatief. Patiënten delen hun verhalen op het platform en participeren in werkgroepen. In webcasts/werkbezoeken heeft dit perspectief ook een plek via een spreker, een filmpje, een terugkoppelaar, gespreksleider en vertegenwoordigt een lid binnen Raad van Advies dit perspectief.

GGZ

Onder leiding van Edwin de Beurs en Paul Ulrich, kwamen 22 geïnteresseerden binnen de GGZ tweemaal samen. Met elkaar bespraken ze gemeenschappelijke raakvlakken, uitdagingen en mogelijkheden. In 2022 gaan ze hier eens per kwartaal mee verder. Interesse om aan te sluiten? Laat dit weten via linnean@zinl.nl.

Kosten en bekostiging

In een klein en gemêleerd gezelschap zagen we twee casussen waarbij de manier van bekostigen kwaliteitsverbetering en samenwerking over de keten/in het netwerk in de weg staat. In 2022 praten we verder over de belemmeringen en mogelijke oplossingsrichtingen voor contractering op basis van waarde.



Houdbare zorg & waardegedreven zorg

Met 26 genodigden vanuit o.a. overheid, branche-organisaties, algemene en universitaire ziekenhuizen, industrie, GGZ besprak het Linnean initiatief het rapport Houdbare zorg met Marianne de Visser en Arthur van Riel. Het WRR rapport Houdbare zorg gaat in op mensen, middelen en maatschappelijk draagvlak.

Informatie



Inspiratie- en praktijkverhalen

In 2021 hebben we maar liefst 55 verhalen opgehaald. In aanloop naar een webcast of kennisdeling binnen een werkgroep interviewden we deskundigen. In totaal staan er >150 inspiratie- en praktijkverhalen op de website.

[Lees meer](#)



Zowel online als offline

In de afgelopen 3 jaar organiseerden wij 22 landelijke netwerkbijeenkomsten, webcasts of werkbezoeken. Hiervan organiseerden we 7 webcasts/ werkbezoeken in 2021.

[Alle bijeenkomsten op één rij](#)

Kennispagina's

In 2021 zijn we gestart met kennispagina's. Deze zijn bedoeld om je snel op weg wegwijs te maken in een onderwerp. Inmiddels zijn er 10 kennispagina's beschikbaar:

Linnean-
kennisproducten

Samen beslissen

De literatuur voor
je samengevat
- systematische
reviews

Van meten
naar verbeteren

Luisteren is het
nieuwe kijken
- podcasts

Beter begrip van
zorgbegrippen

Speelveld en andere
platforms waarde-
gedreven zorg

Waardegedreven
zorg-opleidingen

Waardegedreven
zorg

PROMs - patiënt-
gerapporteerde
uitkomsten

Raad van Advies

Sinds de zomer van 2020 vormen Fenna Heyning, Theo Koster en Katinka van Boxtel de Raad van Advies voor het Linnean Initiatief. Ieder heeft zijn/haar eigen aandachtsgebied.



Fenna Heyning
Innovatie en verbetering



Theo Koster
Patiëntparticipatie



Katinka van Boxtel
Verbinding

Impact

Hoe waardegedreven zorg kan worden ingebed in de organisatie
9 december 2021

Stap 1 van waardegedreven zorg: begin
11 november 2021
Nav introductie LINNEAN model

Zwolse pilot vergroot begrip tussen gynaecologen en verloskundigen
28 januari 2021
Nav Linnean werkbezoek Isala

Hoe Erasmus MC waardegedreven zorg ziekenhuisbreed implementeert
1 juli
In kader van werkbezoek Erasmus MC

Basisinformatie PREMs in praktisch zakboekje
7 okt
nav PREM zakboekje

Bundelbekostiging: belemmeringen en adviezen
15 april
Nav bekostiging praatplaat

Professionals delen lessen over patiëntparticipatie
4 maart
nav webcast patientenparticipatie

HIPS: uitdagingen en kansen van een dataplatform in de zorg
8 februari
nav werkbezoek Santeon

'We weten nu beter wat de patiënt belangrijk vindt bij chronisch nierfalen'
4 februari
nav werkbezoek Santeon

Artikelen waarin het Linnean Initiatief wordt vermeld:

De implementatie van PROMs in het AvL

16 september 2021

Patiëntparticipatie verdient centrale rol in transitie naar waardegedreven zorg

5 januari 2021

Eerste bouwstenen beschikbaar vanuit Experiment Uitkomstindicatoren

14 januari 2021

LUMC deelt honderd inzichten over waardegedreven zorg

11 februari 2021

AcademieNieuweZorg

- Consultatieversie Handreiking 'In één oogopslag'.
WG datavisualisatie/ dashboarding
- Inspiratieverhaal Patient Reported Outcome Measures (PROMs) zorgteam bot- en wekedelentumoren voegt waarde toe voor patiënten.
- Consultatie versie PREM spiekbriefje -> tegenwoordig PREM zakboekje
- Arthur Hayen – inspiratieverhaal.

Dutch Health Hub

Linnean als partner

Linnean-model biedt start in waardegedreven zorg handvatten
8 december 2021

Waardegedreven zorg met uitkomsten én kosten

Rondetafel van meten naar verbeteren

Waardegedreven zorg biedt oplossing voor onhoudbaar zorgsysteem

'Benader kostprijs van zorg vanuit patiënt, niet vanuit dbc'

Programma Uitkomstgerichte Zorg

Menukaart generieke PROMs een plek binnen werkgroep generieke PROMS programma Uitkomstgerichte zorg

Skipr

Linnean introduceert leidraad voor waardegedreven zorg
12 november

Artikelen in tijdschriften

Caroline B Terwee, Marloes Zuidgeest, Harald E Vonkeman, David Cella, Lotte Haverman, Leo D Roorda. Common patient-reported outcomes across ICHOM Standard Sets: the potential contribution of PROMIS® BMC Med Inform Decis Mak 2021 Sep 6;21(1):259. doi: 10.1186/s12911-021-01624-5.

ESB-artikel 'Bundelbekostiging in de zorg is mogelijk, ondanks belemmeringen'

Podcast

Arie Franx in gesprek met Arno Rutten van Vintura -
We moeten als dokter weer (en meer) leren luisteren naar de patiënt

Inspiratie brieven

Iedere maand voorzien we alle Linnean-leden van informatie via een Inspiratiebrief. Lees ze hier terug.



januari

juli

februari

augustus

maart

september

april

oktober

mei

november

juni

december

Kwartaal rapportages

Ieder kwartaal maken we een overzicht van:

- netwerkbijeenkomsten en/of werkbezoeken;
- praktijkvoorbeelden;
- inspiratieverhalen;
- werkgroepeninformatie;
- kennis- en achtergrondverhalen;
- in de media;
- leestips;
- terugkijktips;

en blikken we vooruit naar komend(e) maand/ kwartaal.

Bekijk de kwartaalrapportages hier terug:

Ga naar
www.linnean.nl
en sluit je aan!

